

## آینده پژوهی نظام مالیاتی در ایران: از منظر فرهنگی - اجتماعی

عین الله زمانی اسکندری<sup>۱</sup>، محمد رضا مهربان پور<sup>۲</sup>، آریتا جهانشاد<sup>۳</sup>

۱. دانشجوی دکتری، گروه حسابداری، واحد بین الملل کیش، دانشگاه آزاد اسلامی، جزیره کیش، ایران.

۲. استادیار، گروه حسابداری، دانشگاه تهران، تهران، ایران.

۳. دانشیار، گروه حسابداری، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۱۰/۱۷ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۱/۱۹

## Futures Studies of the Tax System in Iran: A Socio-Cultural Perspective

E. Zamani Eskandari<sup>1</sup>, \*M.R. Mehrabanpour<sup>2</sup>, A. Jahanshad<sup>3</sup>

1. PhD. Student, Department of Accounting, Kish International Branch, Islamic Azad University, Kish Island, Iran.

2. Assistant Professor, Department of Accounting, University of Tehran, Tehran, Iran.

3. Associate Professor, Department of Accounting, Central Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran.

Received: 2020/4/5

Accepted: 2021/2/7

### Abstract

**Subject and Purpose of the Article:** The purpose of this study is to identify and evaluate the effective drivers in the socio-cultural field of the country's tax system.

**Research Method:** The present study is based on data type, Hybrid; by purpose, Practical and from the perspective of data collection, it is a descriptive-survey research. The drivers of the country's tax system in the socio-cultural field were identified using the methods of the panel of experts, open questionnaire, interview and fuzzy triangular Delphi.

**Research Findings:** The following drivers were identified as effective drivers in the socio-cultural sphere of the country's tax system: 1. People's faith and belief in paying taxes, 2. Attention to justice and fairness, 3. People's use of reciprocal services, 4. Fundamental change in the framework Sovereignty, 5. Indicators of governance, and 6. Determining the effects of paying taxes in the society were identified. Which according to the type of distribution in the center of coordinates, indicates the instability and non-inferiority of the system under study.

**Conclusion, Originality and its Contribution to the Knowledge:** It is necessary to establish a futures research center in the country's tax affairs organization in general and to pay attention to the governance indicators, taxpayers' tax citizenship rights, and the government's support for the general tax-free tax.

**Keywords:** Futures Studies, Cross-Impact Analysis, Delphi-Fuzzy, Socio-Cultural, Tax.

**JEL Classification:** H21, L30, E66

### چکیده

**موضوع و هدف مقاله:** هدف از این پژوهش، شناسایی و ارزیابی پیشانهای استراتژیک و آینده‌ساز در حوزه فرهنگی-اجتماعی نظام مالیاتی کشور است.

**روشن پژوهش:** پژوهش حاضر براساس نوع داده، ترکیبی؛ بر اساس هدف، کاربردی و از منظر جمع‌آوری داده، یک پژوهش توصیفی-پیمایشی است. پیشانهای مؤثر بر نظام مالیاتی در حوزه فرهنگی-اجتماعی با استفاده از روش‌های پانل خبرگان، پرسشنامه باز، مصاحبه و دلفی فازی مثالی شناسایی شد.

**یافته‌های پژوهش:** پیشانهای زیر به عنوان پیشانهای استراتژیک و آینده‌ساز در حوزه فرهنگی-اجتماعی نظام مالیاتی کشور شناسایی شد: ۱. ایمان و اعتقاد مردم به پرداخت مالیات، ۲. توجه به عدالت و انصاف، ۳. استفاده مردم از خدمات متقابل، ۴. تحول اساسی در چارچوب حاکمیتی، ۵. شاخص‌های حکمرانی و ۶. مشخص نمودن آثار پرداختی مالیات در جامعه. با توجه به نوع پراکنش در مرکز مختصات، میان ناپایداری سیستم مورد پژوهش است.

**نتیجه‌گیری، اصالت و افزوده آن به دانش:** خسروت ایجاد مرکز آینده‌پژوهی در سازمان امور مالیاتی کشور به طور کلی و توجه به شخص‌های حاکمیتی، حقوق شهروندی مالیاتی مؤدیان و حمایت حاکمیت از کلیت مالیات بدون سوئگری می‌باشد.

**واژه‌های کلیدی:** آینده‌پژوهی، تحلیل اثرات متقابل، دلفی فازی، فرهنگی-اجتماعی، مالیات.

**طبقه‌بندی موضوعی:** H21, L30, E66

\* Corresponding Author: M.R. Mehrabanpour

E-mail: mehrabanpour@ut.ac.ir

\* نویسنده مسئول: محمد رضا مهربان پور

Doi: 10.30473/GAA.2021.57082.1442

### زیر خواهیم پرداخت:

- پیشران‌های استراتژیک و آینده‌ساز در حوزه فرهنگی-
  - اجتماعی نظام مالیاتی کدامند؟
  - ضمن بررسی سیستم، روابط (تأثیرگذاری و تأثیرپذیری) بین این پیشران‌ها چگونه است؟
- لذا این پژوهش در صدد آن است تا به تحلیل مشکلات موجود در حوزه فرهنگی-اجتماعی نظام مالیاتی در ایران پرداخته و ضمن شناسایی پیشران‌های استراتژیک و آینده‌ساز در این حوزه از نظام مالیاتی، تأثیرگذاری و تأثیرپذیری هر یک از پیشران‌ها بر یکدیگر را تعیین، و نتیجه را به عنوان راهنمای سازمان مالیاتی کشور ارائه کند. با توجه به خلاء مطالعاتی موجود در این حوزه، انجام این پژوهش هم از دیدگاه نظری و هم از بعد عملی دارای دانش‌افزایی بوده و می‌تواند علاوه بر پرکردن خلاء مطالعاتی، بایسته‌های ضروری جهت برنامه‌ریزی بلندمدت مالیاتی را در اختیار برنامه‌ریزان مربوطه قرار دهد.

### مبانی نظری پژوهش مفاهیم آینده‌پژوهی<sup>۲</sup>

یکی از مشهورترین تعاریف آینده‌پژوهی را وندل بل (Wendell Bell) ارائه داده است. وی بر این باور است که آینده‌پژوهی در پی شناسایی، ابداع، ارائه، آزمون و ارزیابی آینده‌های ممکن و محتمل است تا بر پایه ارزش‌های جامعه، آینده‌های مرجح را انتخاب و برای پی‌ریزی ساخت مطلوب‌ترین آینده کمک کند، هدف اصلی بل، ارائه تعریفی بوده است که تمامی تعاریف موجود را در بر بگیرد. بنابراین از این حیث می‌توان توصیف بل را در مقایسه با تعاریف دیگران دارای مزیت دانست. بل تصریح می‌کند که رواج اندیشه دورنگر (Prospective Thinking) در میان جوامع را می‌توان از مهم‌ترین دستاوردهای آینده‌پژوهان دانست. آینده‌پژوهان می‌خواهند با استفاده از این اندیشه، افزون بر تأمین رفاه نسل‌های کنونی، در کامیابی نسل‌هایی که هنوز پای به عرصه وجود نگذاشته‌اند نیز مؤثر باشند. آینده‌پژوهی برای شکل بخشیدن به آینده‌های مطلوب، نیازمند پژوهش علمی است تا بر پایه آن بتواند توصیه‌ها و تجویزهای الزام را برای تحقق آینده مورد نظر فراهم آورد، در آینده‌پژوهی، تجویز بدون پژوهش، قابل استناد و تکیه نیست (بل، ۲۰۱۵). آینده به طور دقیق قابل پیش‌بینی نیست، چرا که تغییرات روزافزون در دنیا، مسیر روندهای موجود را تغییر داده و آن را

### مقدمه<sup>۱</sup>

مالیات، تعهد مالی و قانونی اشخاص نسبت به دولت است. در واقع یک حق اجتماعی برگردان کسانی است که در سایه مواهی جامعه به زندگی و کار مشغولند یا اینکه سهمی از حاصل کار و تلاش افرادی است که به جامعه تعلق دارد. مالیات زمینه مهم برای ایجاد دموکراسی در کشورها را ایجاد می‌کند، چرا که بستر لازمی برای اطاعت دولتها از شهروندان را فراهم می‌نماید. به عبارتی، اگر دولتها در تأمین مالی مخارج خود به منابعی غیر از مردم متکی باشند، اتکا و نیازمندی کمی به مردم داشته و زمینه برای حرکت به طرف حکومت‌های غیردموکراسی فراهم می‌شود. در بحث مالیات، دولت انتظار دارد تا مالیات صحیح را در زمان مناسب وصول نماید و هرچه این انتظارات معقول دولتمردان برآورده شود، مالیات از کیفیت بالایی برخوردار خواهد بود، یعنی هر چه نظام وصول مالیات، کارآمدی بالایی داشته و مؤدیان به سادگی مالیات واقعی خود را به موقع بپردازند، می‌توان گفت که کیفیت بیشتری در این زمینه وجود دارد. به موجب انتظارات دریافت‌کنندگان مالیات در جهت کسب درآمدهای مالیاتی باید عنوان نمود که پرداخت‌کنندگان نیز انتظار دارند که در این فرآیند، حقوق آنها رعایت شود، قوانین مناسب مالیاتی تدوین و رعایت گردد و چگونگی فرآیند وصول تسهیل شده و سازمان مالیاتی پاسخگویی مناسبی بابت مالیات وصولی داشته باشد تا انگیزه آنها در پرداخت مالیات دوچندان گردد. اما باید اعتراف کرد که به دلیل مشکلات موجود در سیستم مالیاتی کشور، این سیستم قادر به تأمین بخش عمده‌ای از درآمدهای دولت نیست (ایمانی و همکاران، ۱۳۹۵).

آینده‌پژوهی، ضمن شناسایی پیشران‌های استراتژیک و آینده‌ساز در نظام مالیاتی، جهت و مسیر فعالیت‌های عملیاتی سازمان امور مالیاتی کشور را تبیین نموده و ضمن تعیین اولویت‌ها، تصمیم‌های امروز را در پرتو پیامدهای آینده اتخاذ و ضمن ایفای نقش هماهنگ‌کننده بین برنامه‌های اجرایی سازمان، اقدامات واحدهای مختلف را در یک مسیر، سمت و سو می‌بخشد.

مطالعات سوابق پیشینه پژوهش نشان داد که تاکنون هیچ‌گونه پژوهش مشابهی در راستای «آینده‌پژوهی نظام مالیاتی در ایران: از منظر فرهنگی-اجتماعی»، صورت نپذیرفته است. با اجرای این پژوهش به پاسخگویی سوالات

۱. با تشكیر و قدردانی از خبرگان مالیاتی بزرگوار که در اجرای پژوهش یاری نموده و وقت گرانقدر خود را در اختیار نویسنده قرار دادند و نیز لازم به ذکر است که این مقاله هیچ‌گونه حامی مالی نداشته است.

می‌شود. امروزه بی‌اعتمادی آشکار و مشترک در مورد قدرت علم و بحث‌های همچون نظریه‌های آشفتگی و پست مدرنیسم و علوم فرا معمول دلالت بر این دارد که رویکردی جدید برای مواجه با عدم قطعیت و پیچیدگی جهانی لازم است، رویکرد نوین باید بر این حقیقت تأکید کند که آینده شدیداً انعطاف‌پذیر است و انتخاب‌ها در رابطه با آینده، متفاوت است. از آنجایی که در آینده‌پژوهی به دلیل وجود عدم قطعیت‌ها، به دنبال پژوهش هستیم، پیشان‌هایی که علاوه بر تأثیرگذاری بالا از تأثیرپذیری بالایی هم برخوردار هستند به عنوان پیشان‌های استراتژیک و آینده‌ساز یاد می‌شود. چرا که از عدم قطعیت بالایی برخوردارند (خزاںی و محمودزاده، ۱۳۹۳).

#### أنواع آینده

**آینده ممکن:** آینده‌های اعم از خوب یا بد، محتمل یا بعيد، که وقوع آن‌ها امکان دارد.

**آینده محتمل:** آنچه به احتمال بسیار زیاد در آینده به وقوع خواهد پیوست (مبتنی بر استمرار روندهای کنونی در آینده).

**آینده مطلوب:** آینده‌های بالارزش و آرمان‌های مطلوب آینده‌پژوهان بوده و آنچه که مرجح‌ترین و مطلوب‌ترین رویداد آینده به شمار می‌رود (همان، ۱۳۹۳).

**تفاوت آینده‌پژوهی و برنامه‌ریزی**  
تفاوت آینده‌پژوهی و برنامه‌ریزی را می‌توان به صورت خلاصه در جدول ۱، مشاهده کرد.

جدول ۱. تفاوت برنامه‌ریزی و آینده‌پژوهی

آینده‌پژوهی	برنامه‌ریزی
بلندمدت‌تر (۵ تا ۵۰ سال)	کوتاه‌مدت‌تر (یک تا ۵ سال)
خلق آینده	پیش‌بینی آینده
متعهد به آینده‌های بدیل معتبر	انحراف آینده‌ها از یکدیگر
تعابیر گوناگون از واقعیت	دیدگاه مبتنی بر واقعیت خشک
مشارکتی‌تر با حضور ذینفعان	اجرا توسط یک گروه خاص
به فرایند برنامه‌ریزی اهمیت می‌دهد	به خود برنامه اهمیت می‌دهد
کم‌تر ابزارگرا است (اقدام‌محور)	ابزارگرا است

غیرقابل پیش‌بینی می‌سازد. بنابراین با توجه به مداخله متغیرها و نیروهای مختلف در زمان‌های گوناگون، کسی دانش قطعی آینده را نداشته و نمی‌تواند ادعا کند که آینده را می‌داند. لذا سازمان‌ها برای مواجهه با چالش‌های آینده و پاسخگویی به موقع به نیازهای ذینفعان، باید دارای قدرت درک و طراحی آینده را داشته باشند. بر همین اساس توصیه می‌گردد که فرهنگ آینده‌نگری به عنوان بخش مهمی از فرهنگ سازمان امور مالیاتی کشور منظور شود. در پارادایم نوین مطالعه آینده، آینده‌پژوهی در برگیرنده مجموعه مطالعات منظم و سیستماتیکی است که با استفاده از تکنیک‌های مختلف، به جای یک آینده، آینده‌های مختلف باورگردانی، ممکن، محتمل و مطلوب را ارزیابی و ترسیم نموده و تصمیم‌گیرنده‌گان را یاری می‌نماید.

آینده‌پژوهی، فرآیند تلاش سیستماتیک برای نگاه به آینده بلندمدت می‌باشد که با هدف شناسایی تکنولوژی‌های عام نوظهور و تقویت حوزه‌های تحقیقات استراتژیکی است که احتمالاً بیشترین منافع اقتصادی و اجتماعی را به همراه داردند (مارتين، ۲۰۰۰).

لوک معتقد است آینده‌پژوهی ابزاری سیستماتیک برای ارزیابی آن دسته از توسعه‌های علمی و تکنولوژیکی است که می‌توانند تأثیرات بسیار شدیدی بر رقابت صنعتی، خلق ثروت و کیفیت زندگی داشته باشند (لوک، ۱۹۹۶).

آینده‌پژوهی معادل لغت لاتین "Futures Studies" است. کلمه جمع Futures به این دلیل استفاده شده است که با بهره‌گیری از طیف وسیعی از متدلوزی‌ها به گمانهزنی‌های سیستماتیک و خردورزانه، در مورد نه فقط یک آینده، بلکه چندین آینده متصور مبادرت می‌شود (مینایی، ۱۳۹۲).

#### پیشان<sup>۳</sup>

عوامل تأثیرگذار بر روندها و رویدادها و اقدام‌ها و تصاویر که ممکن است آینده‌های متمایزی پیدید آورند. نیروهای پیشان مفهومی است که بیشتر در طراحی سناریوها مورد استفاده قرار می‌گیرد. و منظور آن نیروهایی است که بر پیامد رویدادها اثر دارند. به عبارت دیگر عناصری که باعث حرکت و تغییر در طرح اصلی سناریوها شده و سرانجام داستان‌ها را مشخص می‌کنند (شوارتز، ۱۳۸۱).

**عدم قطعیت- پیشان‌های استراتژیک و آینده‌ساز**  
 تمام ارزش‌های مدیریت از مدیریت عدم قطعیت ناشی  
 3.Driving Force

پارادایم‌های هنجاری به سوی طراحی آینده‌های مطلوب حرکت می‌کند. بنابراین با توجه به نوع پارادایم مطالعاتی، ابزارهای مختلفی در آینده‌پژوهی استفاده می‌شود. روش‌های معمول آن عبارتند از:

۱. **دیده‌بانی آینده:** به مفهوم زیر نظر داشتن یک موضوع خاص با هدف شناسایی چالش‌ها و فرسته‌های آینده است. دیده‌بانی علاوه بر آن برای شناسایی حوزه‌های مؤثر جهت سناپردازی نیز سودمند است.

۲. **تکنیک دلفی:** از جمله روش‌های طوفان فکری است و نوعی مشاوره از طریق خبرگان موضوع پژوهش است که پس از مراحل مصاحبه و پرسشنامه در طی گام‌های مختلف، با هدف یافتن دیدگاه‌های کارشناسانه در یک حوزه خاص انجام می‌شود.

۳. **رونده‌کاوی:** این روش همانند معادلات رگرسیونی، آینده را از روی قرائن و شواهد تاریخی پیش‌بینی می‌کند. ساده‌انگارانه تعقیب روند گذشته از معایب این روش است.

۴. **تجزیه و تحلیل پیشوان‌ها:** برای شناسایی پیشران‌هایی که روندهای آتی را شکل می‌دهند از این روش استفاده می‌شود. در این روش پس از شناسایی پیشران‌ها تعامل بین آنها مورد بررسی و مبنای برای تدوین سناپردازها، نقشه راه یا چشم‌انداز استفاده می‌گردد.

۵. **سناپردازی:** تصاویری از آینده‌های محتمل که از درون به هم وابسته هستند. سناپردازها از اطلاعات مربوط به احتمالات و روندهای متنوع تصاویری باورپذیر و درون‌سازگار از آینده ایجاد می‌کنند. سناپردازی کمک می‌کند تا با شناسایی چالش‌ها، استراتژی‌ها تدوین گردیده و با توجه به شرایط محیطی متفاوت آینده، به هدایت صحیح امور پردازیم (پدرام، ۱۳۸۸). شایان ذکر است که در برخی از پژوهش‌ها نیازمند استفاده ترکیبی از روش‌ها است.

**آینده‌پژوهی و شیوه‌های رویارویی با آینده**  
چهار شیوه برای رویارویی با آینده از دیدگاه مدیریت شناسایی می‌شود که عبارتند از:

۱. **واکنش‌زدگی:** در این شیوه منتظر اتفاقات مانده و هیچ واکنشی از خود نشان نمی‌دهیم.

### پارادایم‌های آینده‌پژوهی

هدف کلان مطالعات آینده‌پژوهی، محتمل ساختن آینده مطلوب است، لذا باید از آنچه که در آینده می‌خواهیم، تصویری روشن و شفاف در ذهن داشته باشیم. با توجه به وجود دو نوع پارادایم اکتشافی و هنجاری در آینده‌پژوهی، هر کدام از این پارادایم‌ها نگاه ویژه‌ای به آینده و نحوه رسیدن به آن دارد (ناظمی، ۱۳۸۶).

۱. **پارادایم اکتشافی:** در این پارادایم، آینده، نتیجه علی و معلولی گذشته است و نوعی جبرگرایی پنهان در آن وجود دارد. نتیجه این نگاه به آینده، آینده‌ای محتموم و ثابت است که تاریخ مطابق با قوانین خود، حال را به آن آینده تبدیل خواهد کرد در این پارادایم، انسان صرفاً ناظر بیرونی است که تنها می‌تواند به اکتشاف آن آینده محتموم بپردازد این پارادایم مبتنی بر پیش‌بینی است و اکتشاف آینده تنها نتیجه منطقی آن است.

۲. **پارادایم هنجاری:** در این پارادایم، نیروی انسان در ساخت آینده در نظر گرفته می‌شود و انسان جایگاه بیرونی و مشاهده‌گر خود را تغییر داده و با مفهوم ساخت آینده روبرو است. در این پارادایم انسان با طیف وسیعی از آینده‌های ممکن، محتمل و باور کردنی روبروست که رسیدن به هر کدام از آنها بستگی به سطح و کیفیت خواسته انسان یعنی آینده مطلوب وی دارد و برخلاف پارادایم اکتشافی، جبرگرایی پنهان وجود ندارد بلکه انسان کاملاً مختار است مسیر زندگی خود را خود انتخاب کند. در این پارادایم، انسان با سه سؤال اساسی روبرو می‌باشد: ۱. وقوع کدام آینده‌ها ممکن است، ۲. وقوع کدام آینده محتمل است، و ۳. وقوع کدام آینده‌ها مطلوب است.

مقایسه این دو پارادایم بیانگر وجود تفاوت اساسی در شیوه برنامه‌ریزی آن دو در نگاه به آینده است. در پارادایم اکتشافی عمل برنامه‌ریزی از زمان حال شروع و به سمت آینده حرکت می‌کند و در جهت کشف نوع آینده است. در پارادایم هنجاری برنامه‌ریزی رو به درون است، یعنی با انتخاب موقعیت‌های خاص در آینده، با رویکرد پس‌نگری از آینده به امروز برنامه‌ریزی شروع می‌شود.

### روش‌های آینده‌پژوهی

با توجه به پارادایم‌های بیان شده، روشن‌های آینده‌پژوهی نیز به دو دسته تقسیم می‌شود، که پارادایم‌های اکتشافی منجر به شناخت آینده‌های باورپذیر و محتمل می‌گردد و در مقابل

شهروندان هزینه می‌کند آنگاه می‌توان ادعا کرد که مقدمات یک فرهنگ مالیاتی خوب برای پرداخت مالیات توسط عامه مردم به وجود آمده است. به این منظور باید:

۱. مقبولیت عامه نسبت به مفهوم مالیات یعنی باور و اعتقاد عمومی نسبت به مالیات را ایجاد و گسترش داد.
۲. مردم نسبت به حکومت و شرایط سیاسی جامعه، نگاهی مثبت داشته باشند، به عبارت دیگر حکومت مورد پذیرش مردم باشد.
۳. یک باور دو طرفه بین دولت و مردم وجود داشته باشد. مالیات از آن دست ویژگی‌های نظام اجتماعی است که پذیرش آن از طرف مؤدیان و نحوه اجرای آن از طرف دولت و حساسیت نخبگان و سازمان‌های مردم‌نهاد نسبت به آن، بسیار به ویژگی‌های فرهنگی کشور بستگی دارد. با این توصیف، فرهنگ مالیاتی که عبارت است از، بررسی جریان فرهیختگی در عناصر مادی و معنوی پرداخت مالیات از طرف شهروندان و دریافت آن از طرف دولت و هزینه کرد آن است، بسیار پیچیده خواهد بود. شناخت و آگاهی نسبت به فرهنگ مالیاتی حاکم بر جامعه برای سیاستگذاران، تصمیمگیران و مدیران کشور در امر برنامه‌ریزی از اهمیت بالایی برخوردار است. وجود یک فرهنگ پیشرو مالیاتی کمک قابل توجهی به توسعه اقتصادی آن کشور می‌نماید. از سوی دیگر مدیران با آگاهی و مطالعه عوامل دربرگیرنده ارتقای فرهنگ مالیاتی حاکم بر جامعه بهتر می‌توانند فرهنگ مالیاتی را مدیریت کرده و توسعه دهند. تلاش در جهت ایجاد یک فرهنگ مالیاتی پیشرو و قوی در کشور می‌تواند تأثیر مهمی در کاهش هزینه‌های افزایش درآمدهای دولت و ایجاد کنترل‌های مؤثر داشته باشد که نتیجه آن افزایش عدالت اجتماعی و رفاه عمومی داشته باشد. با ایجاد یک نظام مالیاتی منسجم، اتكاء دولت به درآمدهای نفتی کم شده و بخش عظیمی از هزینه‌های جاری و عمرانی آن تأمین می‌گردد که در این راستا تقویت فرهنگ مالیاتی امری ضروری به نظر می‌رسد. به طور کلی می‌توان گفت که عدالت و کارکرد سازمان مالیاتی، صداقت و احساس مسئولیت مؤدیان، ساده‌سازی متون قوانین مالیاتی و منطقی کردن مراحل اخذ مالیات، آموزش مردم با قوانین و مقررات مالیاتی، مشخص کردن نحوه خرج کردن مالیات در جامعه و آگاه کردن مردم از اهمیت پرداخت مالیات از جمله عواملی هستند که می‌توانند بر گسترش و ارتقاء فرهنگ مالیاتی در ایران تأثیرگذار باشد.

**ضرورت ارتقاء فرهنگ مالیاتی:** از آنجایی که مالیات یکی از مهم‌ترین منابع تأمین کننده درآمد دولتها محسوب

**۲. واکنش‌گرای:** کهمنتظر اتفاقات مانده و سپس به حل مشکلات. فکر می‌کنیم و همواره در حال حل مشکلات گذشته هستیم.

**۳. پیش‌نگرانه:** پیش‌بینی رخدادهای آینده انجام می‌شود.

**۴. فعال:** در این مورد تمام متغیرها در اختیار ماست و برای رویارویی با آینده یک رفتار فعالانه انجام می‌دهیم. با توجه به شیوه‌های مذکور، آینده‌پژوهی، مجموعه فعالیت‌های پیش‌نگرانه و فعال در خصوص آینده است (خوابی و محمودزاده، ۱۳۹۳).

**مالیات و حوزه فرهنگی**  
عناصر اساسی فرهنگ - فرهنگ مالیاتی : برای شناخت فرهنگ مالیاتی، آگاهی و شناخت نسبت به فرهنگ و عناصر آن ضروری است. اصطلاح فرهنگ به معنی جامعه‌شناختی و مردم‌شناختی آن، نخستین بار به وسیله مردم‌شناس انگلیسی "ادوارد بارتنت تیلور" در سال ۱۸۷۱ در کتابی با عنوان "فرهنگ ابتدایی" به کار رفت. وی در تعریف فرهنگ می‌گوید: "فرهنگ مجموعه پیچیده‌ای است که در برگیرنده دانستنی‌ها، اعتقادات، هنرها، اخلاقیات، قوانین، عادات و هرگونه توانایی دیگری است که انسان به عنوان عضوی از جامعه به دست می‌آورد".

به اعتقاد کروبر و کلوکهون، فرهنگ مجموع رفتارهای اکتسابی و ویژگی اعتقادی اعضای یک جامعه معین است. کلمه اساسی و مهم در تعریف یاد شده کلمه "اکتسابی" است که فرهنگ را از رفتارهای برخاسته از وراثت و ویژگی‌های زیستی متمایز می‌کند (محمدی، ۱۳۷۰).

فرهنگ عبارت است از: "کیفیت یا شیوه بایسته و یا شایسته برای آن دسته از فعالیت‌های حیات مادی و معنوی انسان‌ها که مستند به طرز تعقل و احساسات تصعید شده آنان در حیات معقول تکاملی باشد" (جفری، ۱۳۷۹).

فرهنگ مالیاتی به معنای باورها و شناخت مردم در مورد مالیات و لزوم پرداخت آن توسط آنها است. هرگاه بتوانیم ضرورت دریافت مالیات از مردم را به صورت مستدل و منطقی برای آنها بیان کرده، به آنان آگاهی‌های لازم را داده و برای آنها به صورت شفاف توضیح دهیم که مالیات دریافتی از مردم و توسط دولت صرف چه هزینه‌هایی می‌شود و در صورت نپرداختن مالیات، دولت و مردم دچار چه مشکلاتی خواهد شد و همچنین مردم به یک باور برسند که دولت مالیات دریافتی را برای بهبود وضع جامعه و توسعه اجتماعی و رفاه

تخصیص سرمایه‌گذاری‌های لازم، با کمبود مواجه خواهد شد. وظایف و مسئولیت‌های کلانی از دولت انتظار می‌رود در حالی که منابع لازم برای عمل به آنها وجود ندارد. همچنین این امکان وجود دارد که فرار مالیاتی، باعث نارسایی در توزیع عادلانه درآمد و ابانت ثروت برای گروه‌های خاص شده و درنتیجه منجر به افزایش تنش‌های سیاسی و اجتماعی شود. گروهی که از رانت برخوردار هستند و به منابع دسترسی دارند هر روز غنی‌تر و قوی‌تر می‌شوند و در مقابل گروه‌ها و اقشاری که از این منابع استفاده نمی‌کنند هر روز عرصه‌های بیشتری را از دست بدند.

عدالت مفهومی اساسی در حقوق انسانی است. عدالت ایجاد رابطه‌ای خاص میان اهداف متعالی انسانی و نوع زندگی انسان‌ها مانند رفاه و بهره‌برداری از موهب جامعه چون ثروت و منزلت است. همچنین عدالت، محور و هدف بسیاری از کنش‌های کلان اجتماعی و سیاسی است. این مفهوم پیچیده، ابعاد، مصادق‌ها و شیوه‌های تحقق آن در جامعه همواره مورد توجه متفکران و کنش‌گران اقتصادی، اجتماعی و سیاسی بوده است. با نگاهی به نظریات مرتبط با عدالت اجتماعی می‌توان فهمید که در نقش و جایگاه دولت در تأمین عدالت اجتماعی اشتراک نظر وجود دارد و مالیات تقریباً به عنوان یکی از ابزارهای تحقق عدالت اجتماعی پذیرفته شده است، هر چند در روش‌ها و شیوه‌ها تفاوت نظر وجود دارد. مالیات نیز یکی از ابزارهای تأمین عدالت اجتماعی است و نقش آن نیز انکارناپذیر است. اگر در گذشته اقشار خاصی از جامعه مالیات پرداخت می‌کردند امروزه همه شهروندان مالیات بر ارزش افزوده مالیات پرداخت می‌کنند و در راه تحقق عدالت اجتماعی مشارکت دارند.

از طرف دیگر بهبود نظام مالیاتی و افزایش کارآیی و اثربخشی آن راهکارهای متعددی دارد و مسئله‌ای چند بعدی است و عمده‌تاً ترکیبی از راهکارهای قانونی، فنی و اقتصادی برای بهبود عملکرد سیستم‌های مالیاتی به کار گرفته می‌شوند. اما اولین قدم در این راه، تمايل مؤدیان به پرداخت مالیات است که اساساً فعالیتی با ماهیت اجتماعية و سیاسی است. مؤدیان منفعت کوتاه‌مدتی (مبلغ مالیات) را به قصد کسب منفعتی درازمدت (خبر جمعی، رفاه عمومی و...) هزینه می‌کنند. انجام این کشن، ماهیتاً اجتماعية و سیاسی است و از عوامل مختلفی مانند اعتماد عمومی، برداشت و احساس مؤدیان از میزان تحقق عدالت در جامعه، میزان رعایت عدالت در بین مؤدیان، نحوه برخورد سازمان مالیاتی با مؤدیان، ادراک آنها درباره میزان فساد و درک قوانین و مقررات تأثیر می‌پذیرد (حسنی، ۱۳۹۷).

می‌گردد می‌تواند تکیه‌گاه مطمئنی نیز برای دستیابی به اهداف اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و بعضاً سیاسی واقع گردد. از این‌رو در سال‌های اخیر کلیه کشورها تلاش می‌کنند که برای تأمین هزینه‌های جاری خود سهم بیشتری را به مالیات اختصاص دهند. عدم فاصله میان دولت و مردم مهم‌ترین مسئله در پرداخت با رغبت مالیات است. زمانی که مردم بدانند هرگونه شانه خالی کردن از زیر بار مالیات، در نهایت به ضرر خود آنهاست و مانع از اجرای برنامه‌های رفاهی دولت خواهد شد، مطمئناً مالیات را با رغبت می‌پردازند و به چشم خود آثار پرداخت مالیات را در همه زمینه‌های زندگی اجتماعی خود از آموزش گرفته تا درمان و بهداشت، توسعه و عمران شهری، راه‌های ارتباطی و... مشاهده می‌کنند. در سال‌های اخیر دامنه وظایف دولت به شکل‌های گوناگون گسترش یافته و به رغم اجرای برنامه‌های خصوصی‌سازی، کماکان هزینه‌های دولت به مقیاس بی‌سابقه‌ای فزونی یافته و در نتیجه نیاز به منابع عظیم مالی دارد. از بین این منابع، مالیات در جهان امروز نقش اصلی را ایفا می‌کند و توجه دولت به توان و انسجام نظام مالیاتی بیش از پیش نمایان گشته است.

### مالیات و حوزه اجتماعی

مالیات یکی از ابزارهای اصلی و پایدار دولت برای تأمین بودجه است. بدیهی است در یک نظام مردم‌سالار، هزینه خدمات دولت را مردم باید تأمین کنند و وابستگی به درآمدهای نفتی که سرمایه همگانی و بین‌نسلی است، بایستی قطع گردد. علاوه بر تأمین منابع مالی بودجه دولت، امروزه نقش دیگری که برای مالیات تعیین شده، مدیریت و سیاست‌گذاری در بخش‌های مختلف اقتصادی است. دولت می‌تواند در کنترل و مدیریت عرضه و تقاضا و نیز توسعه بخش‌های مختلف اقتصاد از سیاست‌های مالیاتی بهره گیرد. کاربرد دیگر مالیات، بهبود گردش مالی و توزیع درآمد در جامعه است و می‌توانیم از آن به عنوان ابزاری برای گسترش عدالت در جامعه و مبارزه با فساد استفاده نماییم. لذا می‌توان گفت که مالیات سالم‌ترین و بهترین راه برای اداره کشور می‌باشد و در این امر تردیدی وجود ندارد. از این‌رو وجود یک نظام مالیاتی کارآمد، از ضروریات است.

پذیرش مسئولیت پرداخت مالیاتی و اعتقاد به مسئولیت‌پذیری اجتماعی منجر به پاییندی به قوانین و مقررات مالیاتی و عدم تلاش برای فرار و اجتناب مالیاتی می‌گردد. پیامدها و آثار فرار مالیاتی بسیار وسیع است. فرار مالیاتی منابع دولت را کاهش می‌دهد. در نتیجه، دولت در

به عنوان پیشran‌های خروجی باد کردند.

نیکاندیش و همکاران (۱۳۹۹)، در پژوهش خود مبنی بر "تأثیر نوع فعالیت اشخاص حقوقی بر اختلاف بین مالیات ابرازی و مالیات قطعی (مطالعه موردي: امور مالیاتی خراسان جنوبي)"، دریافتند که نوع فعالیت مؤديان تأثیر معناداري بر روی اختلاف مذکور دارد.

باباجاني و همکاران (۱۳۹۹)، در پژوهش خود با عنوان "آينده‌پژوهی حسابداری مدیريت: از منظر آموزش و پژوهش"، دریافتند که وضعیت حسابداری مدیريت، مطلوب نیست و برای بهبود آینده آن باید تلاش مضاعف نمود. از نظر خرگان مرحله لفی فازی، بحران آموزش و پژوهش مهم‌ترین پیشran تأثیرگذار در آینده است و بر این موضوع دلالت دارد که وضعیت آموزش و پژوهش نابه‌سامان است و خواهد بود، طوری که خرگان شرایط آن را به عنوان بحران تأیید کرده‌اند. ارتباط دانشگاه‌ها و صنایع در جایگاه دوم قرار دارد و دلالت بر این موضوع دارد در آینده دانشگاه‌ها برای بهبود روابط خود با صنایع، تلاش مضاعف خواهد کرد.

حیدري و همکاران (۱۳۹۸)، در پژوهش انجام گرفته تحت عنوان "ارائه الگوی پارادایمي فرهنگ مالياتي نزد مؤديان مالياتي شهر اصفهان (پژوهش كيفي)" در حوزه جامعه‌شناسي اقتصادي"، الگوی خود را بدين شكل ارائه نمودند، الگوی پارادایمي ارائه شده شامل سه بعد شرایط، عمل - تعامل‌ها و پيامدها است که بر مبناي نتایج پژوهش در بعد شرایط شامل شرایط علی (اقتصاد رانت‌جويانه، نظام‌مندي ماليات، شفافيت قوانين مالياتي، اقتدارگاري مالياتي)، شرایط زمينه‌اي (هزينه روانی تمكين، انصاف رويه‌اي مالياتي، کتسن مقابل و اگرا و اعتماد مقابل كشگران) و شرایط مداخله‌گر (عدالت مالياتي، سلامت اقتصادي مسئولين، پاسخگويي مالياتي و كارآمدی مصارف ماليات) در بعد عمل - تعامل (ماليات به مثابه نفع مشترک، ماليات به مثابه تکليف و تمكين (جبرمحور) و در بعد پيامدها (ناراضايي مؤديان، غيرشفاف شدن فعالities‌اي اقتصادي و تقويت اقتصاد سايه) است که حول يك مقوله هسته به نام "مطالبه‌گري نامتوافق غيرهنچارمند" شكل گرفته‌اند.

خنکا (۱۳۹۷)، در آينده‌پژوهی حسابداری مدیريت ايران، به ۴ سناريوي قوي و ۱۱ سناريوي با عدم‌سازگاري يك و ۹۷ سناريوي با سازگاري ۲، دست یافته و نوع استراتژي تهاجمي را برای حسابداري مدیريت ايران پيشنهاد دادند.

باباجاني و همکاران (۱۳۹۷)، در پژوهش خود تحت عنوان آينده‌پژوهی حسابداري مدیريت: از منظر علم و فن آوري اطلاعات نشان دادند که وضعیت حسابداري مدیريت مطلوب

## پيشينه پژوهش

مطالعات سوابق پيشينه پژوهش نشان داد که تاکنون هیچ‌گونه پژوهش مشابهی در راستاي "آينده‌پژوهی نظام مالياتي در ايران: از منظر فرهنگي- اجتماعي"، صورت نپذيرفته است.

در پژوهش‌های پيشين، بيشتر به موجب سوابق تاريخي در جهت شناسايي عوامل مؤثر در نظام مالياتي پرداخته‌اند، ولیکن محدوديت اساسی در آن پژوهش‌ها اين است که رويدادها و روندها يك به يك، و بدون آنكه اشاره آشكاری به تأثير احتمالي آنها بر يكديگر شود، مورد بررسی و يا پيش‌بینی قرار گرفته‌اند. از آنجايی که اغلب رويدادها و روندها كم‌وبيش و به گونه‌اي با يكديگر مرتبط هستند، اکثر تحليلگران معتقدند که احتمال هر رخداد، تا حدی مشروط به وقوع ساير رخدادها است. لذا در اين پژوهش تا حدودي کاستي‌های موجود در روش لففي را در ساز و کار کشف ماتریس تأثيرات متقابل<sup>۴</sup> برطرف ساخته است. در اين پژوهش علاوه بر شناسايي پيشران‌ها، با ارزیابي نوع و میزان تأثيرات آنها بر يكديگر، نوع پيشران‌ها در نظام مالياتي کشور تبيين و اولويت‌های آنها نيز بيان می‌گردد. اين موضوع را می‌توان از مباحث نوآوري در مقایسه با ساير پژوهش‌ها ياد کرد.

لک و همکاران (۱۳۹۹)، در پژوهشي با عنوان "آينده‌پژوهی در تحقیقات و آموزش حسابداري، پيش‌بینی نمودند که تحقیقات و پژوهش‌های آينده حسابداري در سطح بين‌الملي در راستاي اندازه‌گيري اثرات اجتماعي گزارشات مالي و حسابداري، ايفاي وظيفه مباشرت اجتماعي، تأكيد بر اندازه‌گيري و گزارشگري اثرات معاملات بر جامعه پيرامون خود، نزديک كردن تحقیقات و پژوهش‌های حسابداري به روش‌های عملی حسابداري در حوزه عمل، تلاش در جهت تدوين استانداردهای بين‌الملي حسابداري به منظور پاسخگويي به نياز حرفه در سطح عمل و در سازمان‌ها و نهايدهای چندمنظوره و تدوين روش‌های حسابداري جديد به منظور پاسخگويي و رفع نيازهای جديد استفاده‌كنندگان و تصميم‌گيرندها در فضاي اقتصادي و كسب و کار جديد می‌باشد.

زمانی اسکندری و همکاران (۱۳۹۹)، در پژوهش، آينده‌نگاري پيشران‌های حوزه آموزش و پژوهش در نظام مالياتي ايران؛ آموزش‌های موردکاوي و ايجاد انگيزه مامورين مالياتي را با تأثیرگذاري بالا و آموزش علوم رفتاري و تكرييم ارياب رجوع را از مجموعه پيشران‌های تأثیرپذير عنوان نموده و آموزش‌های استفاده جديد از امكانات و نرم‌افزارهای روز را

سایر ارزها، پول ارزها (دیجیتالی) و تغییرات انتظارات اجتماعی است".

کرل (۲۰۱۳)، در بررسی آینده حسابداری مدیریت، عوامل تأثیرگذار بر تغییر در حسابداری مدیریت را به حوزه‌های اجتماعی و جمعیت شناختی، گسترش نوع فرهنگی، ساختار سنی نیروی کار، هزینه و سهولت دسترسی به آموزش عالی، گسترش حوزه اندازه‌گیری و سنجش ارزش و قرآیند تجارت، تقسیم نمودند. همچنین، محرك تغییر، چالش‌های سازمانی مقابل شرکت‌ها و سازمان‌ها را تشریح و در نهایت وظیفه حسابداری و حسابداران مدیریت را برای کمک به مدیران عنوان نمودند.

تلها (۲۰۱۰)، مشارکت در کارهای مدیریتی و مشارکت در تدوین استراتژی‌های شرکت را از مجموعه عوامل مهم و مؤثر در آینده حوزه حرفة و رویه‌های حسابداری برشمردند.

### سؤال‌های پژوهش

با توجه به هدف پژوهش مبنی بر شناسایی و ارزیابی پیشran‌های استراتژیک و آینده‌ساز در حوزه فرهنگی-اجتماعی نظام مالیاتی کشور، سؤالات پژوهش به شرح زیر مطرح گردیده است:

۱. پیشran‌های استراتژیک و آینده‌ساز در حوزه فرهنگی-اجتماعی نظام مالیاتی کدامند؟
۲. ضمن بررسی سیستم، روابط (تأثیرگذاری و تأثیرپذیری) بین این پیشran‌ها چگونه است؟

### روش‌شناسی پژوهش

در انجام این پژوهش از منظر استدلال، از دو منطق قیاسی و استقرایی استفاده گردیده است. نظر به دنبال پاسخگویی به نیازها و حل مشکلات حاضر در نظام مالیاتی و استفاده از تراکم حاصله از این تحقیق در تصمیم‌گیری‌های استفاده کنندگان، این پژوهش از نوع تحقیقات کاربردی (تصمیم‌گرای) بوده و از طرفی از آنجایی که این پژوهش می‌تواند تحقیقات پیشین را توسعه و آنها را تکمیل نماید بعنوان پژوهش توسعه‌ای قلمداد می‌گردد. با توجه به اینکه در این پژوهش ابتدا از طریق تحلیل اکتشافی، مبانی تئوریک آن مشخص و پس از تعیین چارچوب تئوریک (آینده‌پژوهی و ابعاد فرهنگی-اجتماعی در مالیات)، برای سنجش معیارهای مربوطه پرسشنامه‌ای تهیه و از طریق آن از دیدگاه خبرگان آگاه شدیم (کیفی) و سپس از طریق روش‌ها و نرم‌افزارهای مربوطه، تجزیه و تحلیل‌های آماری خود را انجام داده‌ایم (کمی)؛ این نوع پژوهش از منظر فرایند اجرا، یک پژوهش

نمی‌باشد و مطابق با نظر خبرگان توسعه نرم‌افزارها و سیستم‌های حسابداری هوشمند مهمن‌ترین پیشran تأثیرگذار خواهد بود و دلالت بر این موضوع دارد که در آینده، فناوری در سیستم‌های حسابداری نفوذ کرده و سیستم‌های حسابداری هوشمند خواهند شد. همچنین هوشمندی کسب و کار نیز در جایگاه دوم قرار دارد و گسترش استفاده از فناوری‌های شخصی و رایانش ابری در کسب و کارها به طور مساوی در رتبه سوم قرار دارند.

بابایی (۱۳۹۶)، در بررسی تجربی پیامدها و چالش‌های اجرای آزمایشی قانون مالیات بر ارزش افزوده (VAT) در نظام مالیاتی ایران، دریافتند که به دلیل چالش‌های اجرایی این قانون، تا حدود زیادی بر عملکرد اقتصادی دولت تأثیرگذار است.

نعمی و همکاران (۱۳۹۵)، در پژوهش انجام شده تحت عنوان آینده‌پژوهی در حوزه نظام حسابرسی تأکید بر نقش فناوری اطلاعات، آینده‌پژوهی را به عنوان رهیافتی نوین با نگاهی استراتژیک به فناوری اطلاعات، که می‌تواند برای حل معضلات نظام حسابرسی کارساز باشد، معرفی نمودند.

زمانی اسکندری و همکاران (۲۰۲۱)، در بررسی و تبیین موقعیت استراتژیک مدیریت سیستم مالیاتی ایران- با رویکرد آینده‌پژوهی؛ به نوع استراتژی تهاجمی دست یافتند.

نتایج پژوهش انجمن حسابداران خبره انگلیس (۲۰۱۶)، نشان داد قوانین و مقررات، فناوری‌های دیجیتال، انتظارات جامعه از حرفة و جهانی‌سازی، پیشran‌های اصلی آتی حسابداری هستند.

زین‌الدین و همکاران (۲۰۱۶)، چالش‌های پیش روی آینده در حسابداری را در: ۱. محیط تجاری شامل؛ جهانی شدن، سرعت تغییرات در فناوری، ۲. کسب و کار شامل؛ تجارت الکترونیکی بین شرکتی و شرکت به مشتری، ۳. ابزارهای حسابداری؛ از قبیل ابزارهای حسابداری مدیریت، بهایابی، برنامه‌ریزی و سیستم‌های یکپارچه برای مدیریت پیچیدگی تجارت، مهارت‌های سازمانی، تحلیلی و خلاقانه، عنوان نمودند.

انجمن حسابداری خبره انگلیس و انجمن حسابداران مدیریت (۲۰۱۳)، با همکاری یگدیگر به شناسایی پیشran‌های تأثیرگذار بر آینده حسابداری در سه دوره کوتاه‌مدت (تا ۴ سال، میان‌مدت (۴ تا ۱۰ سال) و بلندمدت (بیش از ۱۰ سال) در آسیا و اقیانوسیه پرداختند و بیان نمودند که: "تأثیرگذار ترین متغیر در کوتاه‌مدت عبارت است از: محیط زیست، علم و فناوری؛ در میان‌مدت: مهارت‌های حسابداری و قدرت‌های اقتصادی نوظهور؛ و در بلندمدت: تغییر ذخایر ارزی از دلار به

آمیخته است.

همچنین از منظر روش شناختی، تحقیق پیمایشی (زمینه‌یابی) بوده و به دنبال آن بوده‌ایم که از طریق نظرخواهی از گروه نمونه انتخاب شده (مدیران سازمان امور مالیاتی)، نظر یک جامعه آماری را درباره موضوع پیش‌ران‌های استراتژیک و آینده‌ساز در نظام مالیاتی ایران بدانیم. در بخش پژوهش توصیفی- پیمایشی، از طریق پرسشنامه‌ها و مصاحبه‌های انجام گرفته شده از طریق خبرگان موضوع مورد پژوهش، پیش‌ران‌های مؤثر در حوزه فرهنگی- اجتماعی بر نظام مالیاتی ایران را تعیین و نظرات آنها تجزیه و تحلیل گردیده است. (دیانتی دیلمی، ۱۳۹۶).

با توجه به توضیحات مذکور پیاز پژوهش به شرح جدول ۲، آمده است.

جدول ۲. پیاز پژوهش

منظر پژوهش	روش پژوهش
رویکرد (پارادایم فکری)	طبیعت‌گرایانه (تجربی)
هدف پژوهش	توسعه‌ای، کاربردی، اکتشافی
ماهیت پژوهش	اصیل (دست اول)
ماهیت داده‌ها	آمیخته
روش شناخت	تاریخی، توصیفی، پیمایشی (زمینه‌یابی)، اقدام‌پژوهی
نوع استدلال	قياسی - استقرائي
بعد زمان	تحقیق آینده‌نگر
طول مدت زمان	مقطعي
روش‌های جمع‌آوری داده	مصالحه، کتابخانه‌ای، پرسشنامه و استناد‌کاوی
روش تحلیل داده‌ها	تحلیل محتوا، نرم‌افزارهای میکمک و سناریووپیزارد

\* منبع: کتاب روش تحقیق در حسابداری (دیانتی دیلمی، ۱۳۹۶)

آینده‌پژوهی نظام مالیاتی در ایران: از منظر فرهنگی- اجتماعی

مبانی نظری آینده‌پژوهی

ابعاد فرهنگی و اجتماعی نظام مالیاتی

خبرگان - پرسشنامه باز - مصالحه نیمه‌ساختاریافته  
- شناسایی عوامل سازمانی

پرسشنامه خبرگان - لغفی فازی مثنی

ماتریس اثرات متقاطع - میک مک -  
طبقه‌بندی پیش‌ران‌ها - تحلیل نهایی

است.

چشم انداز آتی، مبنای تحقیق را فراهم نموده و با استفاده از تکنیک‌های آماری و همچنین اطلاعات گردآوری شده در مراحل بعدی از طریق روش‌های پانل خبرگان، پرسشنامه باز، مصاحبه عمیق و نیمه ساختاریافته، دلفی فازی، و تحلیل ماتریس اثرات متقاطع با نرم افزار میک مک مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است. در این تحقیق کیفی، نمونه‌گیری مورد نیاز، نمونه‌گیری نظری با روش گلوله‌برفی که به منظور انتخاب هدفمند و مناسب نمونه است، صورت پذیرفته است. مشاهده یا نمونه تا جایی افزوده شد که دیگر هیچ‌گونه اطلاعات جدیدی به دست نیامد.

پانل خبرگان، پرسشنامه باز و مصاحبه نیمه ساختاریافته ابتدا طی تماس تلفنی و همچنین ارتباط از طریق شبکه‌های اجتماعی با خبرگان و نشست‌های تخصصی پانل خبرگان (جدول ۳) به صورت مصاحبه حضوری (دو نفری، سه نفری و چهار نفری)، موضوع مورد پژوهش را در میان گذاشته و پیشران‌های مؤثر در حوزه فرهنگی- اجتماعی نظام مالیاتی کشور در حال حاضر و آینده با ایشان مورد بحث و پیش‌نویس پیشran‌ها تهییه گردید.

**دلفی فازی**  
تکنیک دلفی یک فرآیند قوی مبتنی بر ساختار ارتباطی گروهی است که با هدف دستیابی به نظرات خبرگان استفاده

قلمرو مکانی: قلمرو مکانی پژوهش کشور ایران است.

### جامعه و نمونه آماری

جامعه آماری این پژوهش، ۲۶ نفر از مدیران عالی رتبه سازمان امور مالیاتی کشور است که از ایشان به عنوان خبرگان پژوهش یاد می‌شود، که شامل: معاونان رئیس سازمان امور مالیاتی کشور، رئیس و چند تن از رؤسای شعب شورای عالی مالیاتی کشور، رئیس مرکز عالی دادخواهی مالیاتی (۲۵۱ مکرر) و نمایندگان وزیر امور اقتصادی در آن مرکز، چند تن از مدیران و معاونین مدیرکل امور مالیاتی مؤبدان بزرگ و مناطق شمال، جنوب و مالیات بر ارزش افزوده شهر و استان تهران و چند تن از روسای محترم امور مالیاتی بخش‌های حسابرسی عملکرد و ارزش افزوده شهر و استان تهران و تعدادی از حسابداران رسمی عضو شورای عالی جامعه حسابداران رسمی ایران می‌باشند. اطلاعات عمومی خبرگان در جدول ۳، عنوان گردیده است.

### روش و ابزارهای جمع‌آوری داده‌ها

جمع‌آوری داده‌های اولیه پژوهش با استفاده از روش‌های کتابخانه‌ای و میدانی و با مراجعه به اسناد و مدارک موجود (استنادکاوی) و مشاهده عینی مشکلات مالیاتی حال حاضر و

جدول ۳. اطلاعات عمومی خبرگان

مدرک تحصیلی			سابقه (سال)				رشته تحصیلی				شغل			
کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکترا	۱۰	۸	۶	۱۰	۲	۲	۳	۵	۱۶	۴	۲۰	۲
۲	۱۴	۱۰	۸	۶	۱۰	۲	۲	۳	۵	۱۶	۴	۲۰	۲	

جدول ۴. اعداد فازی مثلثی طی لیکرت ۵ درجه

عبارات توصیفی	خیلی مخالفم	مخالفم	خیلی موافقم	موافقم	خنثی (متوسط)	خیلی موافقم
مقادیر فازی	۵	۴	۳	۲	۱	
اعداد فازی مثلثی	(۰,۰,۷۵)	(۰,۰,۵)	(۰,۰,۲۵)	(۰,۰,۰,۵)	(۰,۰,۰)	(۰,۰,۰)

\* منبع: مارتینز و کاتنل، ۲۰۱۱

فرهنگی-اجتماعی و در اولویت تأیید شدند. نتایج دلفی فازی در جدول ۷، ارائه شده است.

#### نتایج ماتریس اثرات متقاطع-میک مک

خروجی نرم‌افزار میک مک نشان داد که درجه پرشدگی ماتریس ۱۰۰ درصد است. در این پژوهش جهت تحلیل ماتریس از معیار مد، که بهترین روش مطرح شده است، استفاده گردیده است (اصغرپور، ۱۳۹۶). این ماتریس براساس شاخص‌های آماری با ۲ بار چرخش داده‌ای از مطابقیت و بهینه‌شدگی ۱۰۰ درصد برخوردار شده که طبق جدول ۸ و ۹، حاکی از روایی بالای ماتریس اثرات متقاطع و همبستگی بالای پاسخ‌های خبرگان آن است.

**ارزیابی تأثیرگذاری و تأثیرپذیری پیشران‌ها**  
توزیع و پراکنش پیشران‌ها در صفحه مختصات، حاکی از میزان پایداری و ناپایداری سیستم است. به نحوی که در سیستم‌های پایدار پراکنش پیشران‌ها به صورت L است. یعنی برخی متغیرها دارای تأثیرگذاری بالا و برخی دارای تأثیرپذیری بالا هستند. در سیستم‌های پایدار مجموعاً سه دسته شامل متغیرهای بسیار تأثیرگذار بر سیستم (عوامل کلیدی)، متغیرهای مستقل و متغیرهای خروجی سیستم متغیرهای خروجی) قابل مشاهده است. در مقابل در سیستم‌های ناپایدار، وضعیت پیچیده‌تر از سیستم‌های پایدار است. در این سیستم‌ها پیشران‌ها در حول محور قطری صفحه پراکنده هستند و متغیرها در اکثر موقع حالت بینایی‌بینی از تأثیرگذاری و تأثیرپذیری را نشان می‌دهند. با توجه پراکنش نمودار ۲، حاصل شده در این پژوهش، سیستم از نوع ناپایدار می‌باشد.

**تحلیل تأثیرات مستقیم پیشران‌ها بر یکدیگر**  
در تحلیل این پژوهش، پیشران‌ها به پنج گروه زیر تقسیم شدند و در جدول ۱۰، به رتبه‌بندی آنها اقدام گردیده است:

**پیشران‌های تأثیرگذار:** این پیشران‌ها، با تأثیرگذاری بالا در

می‌شود. در این روش، پاسخ خبرگان در قالب اعداد قطعی بیان می‌شود، از آنجایی که افراد خبره از شایستگی‌های ذهنی خود برای بیان نظر استفاده می‌کنند، این نشان دهنده احتمالی بودن عدم قطعیت حاکم بر این شرایط است. جهت شناسایی پیشران‌های مؤثر نهایی از اعداد فازی مثلثی، طبق جدول ۴، استفاده شده است.

جهت تأیید و غربالگری شاخص‌ها در این مرحله میانگین هندسی حدۀای پایین، متوسط و بالای اعداد فازی مثلثی هر پیشران را محاسبه نموده تا به اعداد فازی بررسیم. سپس با یکی از روش‌های فازی‌زدایی (روش مرکز ثقل) ديفازی شده و در نهایت با مقایسه این عدد فازی نهایی با مقدار آستان مطابق جدول ۵، پیشران مورد بحث، تأیید یا رد گردیده است.

#### آزمون روایی و پایایی

بررسی روایی پرسشنامه معمولاً با شیوه دلفی و یا نظرخواهی از خبرگان صورت می‌گیرد که در این پژوهش نیز از این طریق صورت پذیرفته، جهت بررسی پایایی پرسشنامه، از روش آلفای کرونباخ به وسیله نرم‌افزار SPSS استفاده گردیده، که نتایج آن در جدول ۶، آمده است.

#### یافته‌های پژوهش نتایج دلفی فازی

به منظور تحلیل و استخراج پیشران‌های نهایی برای مرحله بعد (میک مک) از دلفی فازی استفاده گردید. به این منظور ابتدا پاسخ‌های توصیفی (کلامی) خبرگان مطابق طیف لیکرت به اعداد فازی (۱ تا ۵) تبدیل و سپس بر اساس دلفی فازی مثلثی هر یک از این اعداد مطابق حدود تعریف شده، به اعداد میانگین هندسی فازی هر یک از حدود پایین، وسط و بالای اعداد فازی، این اعداد با روش دی‌فاری مرکز ثقل، دی‌فاری شده تا یک میانگین هندسی فازی نهایی به دست آید. در پایان چنان‌چه مقدار میانگین هندسی دی‌فاری شده داده‌های فازی حاصل از نظرات خبرگان با حد آستانه مذکور برابر و یا از آن بیشتر بوده باشد به عنوان پیشران‌های مؤثر در حوزه

#### جدول ۵. فازی‌زدایی روش مرکز ثقل

فرمول فازی‌زدایی	میانگین حد پایین	میانگین حد وسط	میانگین حد بالا
$X = (L + M + U)/6$	L	M	U

\* یافته‌های پژوهشگر

#### جدول ۶. نتایج آزمون پایایی

آلفای کرونباخ	تعداد پرسش‌ها	تعداد درصد	تعداد	شرح
%۹۵,۴	۱۵	۱۰۰	۲۶	نمونه‌های مورد آزمون

جدول ۷. پیشران‌های مؤثر حوزه فرهنگی- اجتماعی در نظام مالیاتی (نتایج دلفی فازی)

ردیف	شماره پیشران	شرح پیشران (سؤال)					
وضعیت با استاند ۳۰٪	وضعیت با استاند ۳۰٪	میانگین موزون فازی هر پیشران	میانگین هندسی دیغزی شده	میانگین هندسی فازی حد بالا	میانگین هندسی فازی حد وسط	میانگین هندسی فازی حد پایین	
۳۸	آیمان و باور و اعتقاد مردم به پرداخت مالیات از نگاه مؤثر بودن آن در جامعه	۰,۸۳۷	۰,۸۴۸	۰,۹۸۹	۰,۸۷۲	۰,۶۱۵	پذیرش
۳۹	توجه به عدالت و انصاف در اجرای یکسان قانون نسبت به همه افراد در جامعه	۰,۸۵۳	۰,۸۷۰	۰۰۰.۱	۰,۸۹۵	۰,۶۴۲	پذیرش
۴۰	افزایش مسؤولیت اجتماعی جامعه و دولت در خصوص مالیات (پاسخگویی مقابل)	۰,۸۲۷	۰,۸۳۵	۰,۹۷۸	۰,۸۵۸	۰,۵۹۹	رد
۴۱	استفاده مردم از خدمات متقابل پرداخت مالیات (مجاب مردم از ایجاد رفاه حاکمیت)	۰,۸۳۷	۰,۸۴۸	۰,۹۸۹	۰,۸۷۲	۰,۶۱۵	پذیرش
۴۲	تحول اساسی در چارچوب حاکمیت ایران جهت افزایش سرمایه اجتماعی مهم به عنوان اعتماد به دولت (حاکمیت)	۰,۸۵۳	۰,۸۷۰	۰۰۰.۱	۰,۸۹۵	۰,۶۴۲	پذیرش
۴۳	ارتفاع فرهنگ از طریق گسترش باورهای دینی- مذهبی در قالب امری واجب و تکلیفی شرعی از طریق مراجع دینی	۰,۵۸۷	۰,۵۷۵	۰,۷۷۱	۰,۵۶۹	۰,۴۰۱	رد
۴۴	ارتفاع فرهنگ مالیاتی از طریق آموزش ها و بسترسازی در کتب درسی (مدارس تا دانشگاهها) به منظور ایجاد مجموعه ای از باورها و اعتقادات در قالب هویت فردی و اجتماعی	۰,۷۱۵	۰,۷۴۸	۰,۸۷۰	۰,۷۷۵	۰,۵۱۶	رد
۴۵	آگاهی مردم از قوانین و مقررات مالیاتی شفاف، به منظور اطلاع از حقوق و تکالیف خود و مزایا و مخاطرات انجام تکالیف قانونی	۰,۷۸۸	۰,۷۸۹	۰,۹۷۸	۰,۸۰۳	۰,۵۴۵	رد
۴۶	شاخص‌های حکمرانی حاکمیت (رضایت از دولت- پاسخگویی- امین- پاکدستی و...)	۰,۸۳۷	۰,۸۴۸	۰,۹۸۹	۰,۸۷۲	۰,۶۱۵	پذیرش
۴۷	مشخص نمودن آثار پرداختی مالیات در جامعه (شفافسازی نحوه چگونگی مصرف مالیات وصولی در امور اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی، عمرانی، زیربنایی و...)	۰,۸۵۶	۰,۸۷۳	۰,۹۸۹	۰,۹۰۱	۰,۶۴۵	پذیرش
۴۸	تغییرات نسلی و سبک زندگی	۰,۶۵۱	۰,۶۳۱	۰,۸۶۲	۰,۶۳۳	۰,۳۹۳	رد
۴۹	NGOها (سازمان‌های مردم نهاد)	۰,۶۰۶	۰,۵۸۱	۰,۸۱۴	۰,۵۶۹	۰,۳۹۸	رد
۵۰	نظام اطلاع‌رسانی جهت حمایت از مالیات (رسانه ملی و...)	۰,۷۵۶	۰,۷۵۱	۰,۹۵۷	۰,۷۶۱	۰,۵۰۱	رد
۵۱	انعکاس مطالبات مردم از طریق رسانه ارتباط جمعی و پاسخگویی نظام مالیاتی	۰,۷۴۷	۰,۷۳۹	۰,۹۴۶	۰,۷۵۰	۰,۴۸۸	رد
۵۲	بومی‌سازی ایرانی- اسلامی حوزه مالیات	۰,۵۵۸	۰,۵۶۲	۰,۷۵۸	۰,۵۷۰	۰,۳۳۸	رد

جدول ۸. نتایج ماتریس اثرات متقطع-میک مک

شماره پیشran	۳۸	۳۹	۴۱	۴۲	۴۶	۴۷	جمع اثرات
۳۸	۰	۳	۳	۳	۳	۳	۱۵
۳۹	۳	۰	۳	۳	۳	۳	۱۵
۴۱	۳	۳	۰	۳	۳	۳	۱۵
۴۲	۳	۳	۳	۰	۳	۳	۱۵
۴۶	۳	۳	۳	۳	۰	۳	۱۵
۴۷	۳	۳	۳	۳	۳	۰	۱۵
جمع اثرات	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۹۰

\* یافته‌های پژوهشگر

جدول ۹. تحلیل کلیات داده‌های ماتریس اثرات متقطع

درجه پرشدگی	تعداد سه	تعداد دو	تعداد یک	تعداد صفر	تعداد تکرار	ابعاد	شاخص
%۱۰۰	۳۰	۰	۰	۶	۲	۶	ارزش

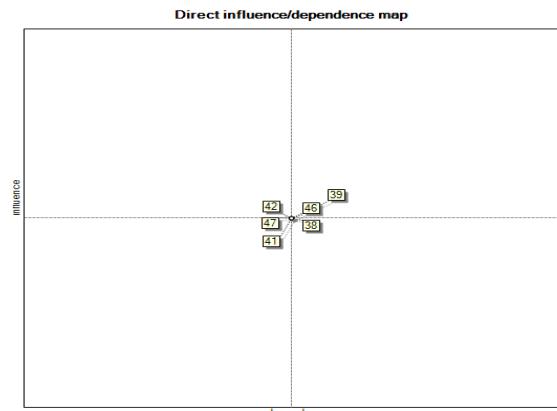
\* یافته‌های پژوهشگر

تبديل شدن به پیشran‌های کلیدی سیستم را دارا هستند. با توجه به خروجی نرم‌افزار، هیچ یک از پیشran‌ها در این حوزه وجود ندارد.

**پیشran‌های هدف (شرط):** این پیشran‌ها، در زیر ناحیه قطري شمال شرقی صفحه مختصات قرار گرفته و نتایج تکاملی سیستم بوده و نمایانگر اهداف ممکن در یک سیستم هستند. با ایجاد تغیرات در این پیشran‌ها می‌توان به تکامل سیستم (ارتقاء کارایی سیستم) طبق برنامه و هدف خود دست یافت. با توجه به خروجی نرم‌افزار، هیچ یک از پیشran‌ها نیز در این حوزه وجود ندارد.

**پیشran‌های وابسته (تأثیرپذیر):** این دارای وابستگی قوی و هدایت ضعیف هستند این پیشran‌ها اصولاً تأثیرپذیری بالا ولیکن تأثیرگذاری کمی روی سیستم دارند، در جنوب شرقی مختصات قرار می‌گیرند و از آنها به عنوان پیشran‌ها نتیجه (خروجی) نیز یاد می‌شود. با توجه به خروجی نرم‌افزار، هیچ یک از پیشran‌ها در این حوزه وجود ندارد.

**پیشran‌های مستقل:** پیشran‌های مستقل دارای وابستگی و هدایت بالا می‌باشند. به عبارتی دیگر تأثیرگذاری و تأثیرپذیری کم از ویژگی‌های این پیشran‌ها است که در ناحیه جنوب غربی صفحه مختصات قرار دارند. با توجه به خروجی



نمودار ۲. توزیع و پراکنش پیشran‌ها

ناحیه شمال غربی مختصات قرار می‌گیرند که از آنها پیشran‌های ورودی هم یاد می‌شود. با توجه به خروجی نرم‌افزار، هیچ یک از پیشran‌ها در این حوزه وجود ندارد.

**پیشran‌های دو وجهی:** مهمترین ویژگی این پیشran‌ها این است که به طور همزمان دارای دو ویژگی تأثیرگذاری و تأثیرپذیری بالا هستند و هر عملی بر روی این پیشran‌ها بر روی سایر پیشran‌ها نیز واکنش و تغییر ایجاد می‌نماید.

**پیشran‌های ریسک:** این پیشran‌ها، حول خط قطري ناحیه شمال شرقی مختصات قرار گرفته و ظرفیت بالایی برای

گلوله برفی (روش نمونه گیری هدفمند)، پرسشنامه باز و مصاحبه نیمه ساختار یافته و همچنین مطالعه مبانی نظری آینده‌پژوهی و مالیات، در ابتدا ۱۵ پیشران به عنوان حوزه فرهنگی، اجتماعی پیشران‌های مؤثر در نظام مالیاتی کشور شناسایی شده که جهت نهایی کردن نظرات خبرگان پرسشنامه دلفی فازی به ایشان ارسال گردید. پس از حصول پاسخ‌های خبرگان، داده‌های کیفی بر اساس روش دلفی فازی مثلثی به اعداد فازی مثلثی تبدیل و داده‌های کمی به دست آمده، مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرارگرفت. در این مرحله از دلفی فازی با توجه به حد آستانه تعریف شده، ماتریس اثرات متقاطع تعداد ۶ پیشران (۶\*۶) به عنوان پیشران‌های مؤثر تنظیم گردیده که مجددًا جهت شناسایی و ارزیابی نوع و میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری میان پیشران‌ها، به خبرگان ارسال شد.

جهت پاسخ به سؤال اول پژوهش مبنی بر "پیشران‌های استراتژیک و آینده‌ساز در حوزه فرهنگی- اجتماعی نظام مالیاتی کدامند؟"، پس از کسب پاسخ‌های ماتریس اثرات متقاطع، جهت نهایی کردن پیشران‌های استراتژیک بر اساس شاخص آماری مده، داده‌های نهایی وارد نرم‌افزار میک مک گردید که در نهایت هر ۶ پیشران به شرح زیر، به عنوان پیشران مؤثر، انتخاب شد:

ایمان و باور و اعتقاد مردم به پرداخت مالیات از نگاه مؤثر بودن آن در جامعه (روحیه مالیاتی)،  
توجه به عدالت و انصاف در اجرای یکسان قانون نسبت به همه افراد در جامعه،  
استفاده مردم از خدمات متقابل با پرداخت مالیات (مجاب مردم از ایجاد رفاه حاکمیت)،

نرم‌افزار، هیچگونه پیشران در این گروه وجود نداشته است.

**پیشران‌های تنظیمی:** این پیشران‌ها در نزدیکی مرکز ثقل صفحه مختصات قرار دارند و به طور کلی حالت تنظیمی داشته و برخی موقع به عنوان اهرمی ثانویه عمل می‌کند. بسته به شرایط در خصوص چشم‌اندازها و اهداف، این پیشران‌ها قابل ارتقاء به پیشران‌های تأثیرگذار و دو وجهی و یا تأثیرپذیری هستند. با توجه به خروجی نرم‌افزار، همه پیشران‌های تعیین شده در حوزه فرهنگی- اجتماعی در این حوزه وجود دارند.

### بحث و نتیجه‌گیری

سازمان‌ها برای مواجه با چالش‌های آینده و پاسخگویی به موقع به نیازهای مشتریان خود باید از قدرت درک و طراحی آینده برخوردار باشند. بر همین اساس توصیه می‌گردد که در سازمان امور مالیاتی کشور نیز، فرهنگ آینده‌پژوهی به عنوان بخش مهمی از فرهنگ سازمانی منظور گردد. در پارادایم نوین مطالعات آینده، آینده‌پژوهی مجموعه‌ای از روش‌های مختلف کمی و کیفی است که آینده‌های قوی یا محتمل، باورکردنی (سازگاری بالا) و ضعیف را ترسیم نموده و تصمیم‌گیرندگان را برای مواجه با این آینده‌ها یاری می‌دهد.

این پژوهش با هدف شناسایی و ارزیابی پیشران‌های مؤثر در حوزه فرهنگی، اجتماعی نظام مالیاتی ایران، با رویکرد آینده‌پژوهی به روش دلفی فازی و با استفاده از نظرات خبرگان مالیاتی صورت پذیرفته است. مطابق توضیحات مفصل در بخش‌های قبل، براساس مطالعات کتابخانه‌ای، تحقیقات میدانی و روش‌های پانل خبرگان مالیاتی از طریق

جدول ۱۰. رتبه‌بندی تأثیرات پیشران‌ها بر همیگر

رتبه	اثرات مستقیم				اثرات غیرمستقیم (بالقوه)			
	شماره پیشران	تأثیرگذاری	شماره پیشران	تأثیرپذیری	شماره پیشران	تأثیرگذاری	شماره پیشران	تأثیرپذیری
۱	۳۸	۱۶۶۶	۳۸	۱۶۶۶	۳۸	۱۰۳۸	۳۸	۱۶۶۶
۲	۳۹	۱۶۶۶	۳۹	۱۶۶۶	۳۹	۱۰۳۸	۳۹	۱۶۶۶
۳	۴۱	۱۶۶۶	۴۱	۱۶۶۶	۴۱	۱۰۳۸	۴۱	۱۶۶۶
۴	۴۲	۱۶۶۶	۴۲	۱۶۶۶	۴۲	۱۰۳۸	۴۲	۱۶۶۶
۵	۴۶	۱۶۶۶	۴۶	۱۶۶۶	۴۶	۱۰۳۸	۴۶	۱۶۶۶
۶	۴۷	۱۶۶۶	۴۷	۱۶۶۶	۴۷	۱۰۳۸	۴۷	۱۶۶۶

\* یافته‌های پژوهشگر

نظام مالیاتی را پیشران‌های تنظیمی تشکیل می‌دهند که برخی موقع به عنوان اهرم ثانویه عمل می‌کنند. بسته به شرایط در خصوص چشم‌اندازها و اهداف، این پیشران‌های قابل ارتقاء به پیشran‌های تأثیرگذار و دوجهی و یا تأثیرپذیر هستند. نتایج حاصل از پژوهش بر اساس تحلیل لفظی فازی و ماتریس اثرات متقابل، نشان داد که پیشran‌های حوزه فرهنگی، اجتماعی در اولویت اساسی هستند. لذا سازمان امور مالیاتی کشور می‌بایست ضمن افزایش در باور مردم نسبت به مؤثر بودن آثار پرداخت مالیات در جامعه نسبت به تقویت روحیه مالیاتی در مؤدیان مالیاتی بکوشد و همراه با اجرای عدالت مالیاتی و برخورد یکسان با مؤدیان مالیاتی، مردم را نسبت به خدمات متقابل از طرف دولت به جامعه مجاب نماید. این موضوع اتفاق محقق نمی‌شود مگر با تحول اساسی در چارچوب حاکمیتی برای افزایش اعتماد به دولت و حاکمیت، از طریق:

۱. حمایت کامل حاکمیتی از بخش مالیات از قبیل ساماندهی معافیتها و بخشدگی‌ها در برقراری عدالت مالیاتی و عدم ایجاد مزیت رقابتی برای عده خاص،
۲. تقویت روحیه مالیاتی به موجب عنصر اساسی اعتقاد مردم به پرداخت مالیات از نگاه مؤثر بودن آن در جامعه؛ با مشخص نمودن آثار پرداختی مالیات در جامعه از طریق گزارشگری و پاسخگویی به جامعه به هر نحو مقتضی از قبیل شفافیت در بودجه از منظر محل صرف مالیات دریافتی به عنوان مثال، هزینه‌های صرف شده در امور شهری از محل مالیات بر ارزش افزوده و اطلاع رسانی به مردم،
۳. توجه به عدالت و انصاف در اجرای یکسان قانون نسبت به همه افراد در جامعه (با تدوین مقررات شهروندی- با رویکرد حقوق مؤدیان مالیاتی)،
۴. استفاده مردم از خدمات متقابل با پرداخت مالیات (مجاب مردم از ایجاد رفاه حاکمیت)،
۵. تقویت شاخص‌های حاکمیتی (رضایت، پاسخگویی، امین، پاک‌دستی و...) جهت برقراری ارتباط مطلوب میان دولت و مؤدیان مالیاتی با رویکرد بازدارندگی فرار مالیاتی، ع برقراری ارتباط و جلسات با صنایع و افزایش آگاهی متقابل مؤدیان و مأمورین مالیاتی.

#### پیشنهادهایی برای پژوهش‌های آتی

۱. شناسایی پیشran‌های مؤثر در سایر بخش‌های مالیاتی،
۲. آینده‌پژوهی نظام مالیاتی با سایر روش‌های آینده‌پژوهی،
۳. آینده‌پژوهی حسابرسی و گزارشگری بخش عمومی.

تحول اساسی در چارچوب حاکمیتی ایران جهت افزایش سرمایه اجتماعی مهم به عنوان اعتماد به دولت (حاکمیت)، شاخص‌های حکمرانی حاکمیت (رضایت از دولت، پاسخگویی، امین، پاک‌دستی و...).

مشخص نمودن آثار پرداختی مالیات در جامعه (شفاف‌سازی نحوه چگونگی مصرف مالیات وصولی در امور اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی، عمرانی، زیربنایی و...) در پاسخ به سؤال دوم پژوهش، مبنی بر "ضمن بررسی سیستم، روابط (تأثیرگذاری و تأثیرپذیری) بین این پیشran‌ها چگونه است؟" با توجه به نوع پراکنش در مختصات و میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری پیشran‌ها بر یکدیگر، سیستم مورد پژوهش از نوع ناپایدار می‌باشد.

این پژوهش، اولین پژوهش آینده‌پژوهی در حوزه فرهنگی و اجتماعی نظام مالیاتی ایران است. در این پژوهش علاوه بر شناسایی پیشran‌ها از روش لفظی فازی با چشم‌انداز آنی، میزان و رتبه‌بندی تأثیرگذاری و تأثیرپذیری آنها بر یکدیگر نیز با استفاده از ماتریس اثرات متقاطع تبیین گردید، که این موضوع در پژوهش‌های دیگر موضوعات مالیاتی، مشاهده نمی‌شود. در پژوهش‌های پیشین، بیشتر به موجب سوابق تاریخی صرفاً در جهت شناسایی عوامل مؤثر در نظام مالیاتی پرداخته‌اند، ولیکن محدودیت اساسی در آن پژوهش‌ها این است که رویدادها و روندها یک به یک، و بدون آنکه اشاره آشکاری به تأثیر احتمالی آنها بر یکدیگر شود، مورد بررسی و یا پیش‌بینی قرار گرفته‌اند. از آنجایی که اغلب رویدادها و روندها کمابیش و به گونه‌ای با یکدیگر مرتبط هستند، اکثر تحلیلگران معتقدند که احتمال هر رخداد، تا حدی مشروط به وقوع سایر رخدادها است. لذا در این پژوهش تا حدودی کاستی‌های موجود در روش لفظی را در ساز و کار کشف تأثیرات متقابل بر طرف ساخته است. در این پژوهش علاوه بر شناسایی پیش‌ران‌ها، با ارزیابی نوع و میزان تأثیرات آنها بر یکدیگر، نوع پیشran‌ها در نظام مالیاتی کشور تبیین و اولویت‌های آنها نیز بیان می‌گردد. این موضوع را می‌توان از مباحث نوآوری در مقایسه با سایر پژوهش‌ها یاد کرد.

#### پیشنهادهای پژوهش

کارایی و اثربخشی نظام مالیاتی کشور به تحقق وصول درآمدهای مالیاتی بستگی دارد که این موضوع می‌تواند در سایه اجرای صحیح سیستم مالیاتی با رعایت عدالت، انصاف، کسب مقبولیت جامعه و... حاصل گردد. با توجه به خروجی نرم‌افزار، همه پیشran‌های حوزه فرهنگی- اجتماعی مؤثر در

- حیدری، محمد و قاسمی، وحید. (۱۳۹۸). ارائه الگوی پارادایمی فرهنگ مالیاتی نزد مؤدیان مالیاتی شهر اصفهان (پژوهش کیفی) در حوزه جامعه شناسی اقتصادی. *مجله پژوهش‌های جامعه شناسی معاصر*، ۱۵، ۱-۳۵.
- خزایی، سعید و محمودزاده، امیر. (۱۳۹۳). روش شناسی آینده‌نگاری. تهران: انتشارات پارس ضیاء.
- خنکا، عبدالخالق. (۱۳۹۷). آینده‌پژوهی حسابداری مدیریت. رساله دکتری، دانشکده مدیریت، دانشگاه علامه طباطبائی.
- دیانتی، زهرا. (۱۳۹۶). روش تحقیق در حسابداری-راهنمای عملی برای نگارش پایان‌نامه و مقاله. تهران: انتشارات عدالت نوین.
- زمانی اسکندری، عین الله؛ مهربان پور، محمدرضا و جهانشاد، آرتنا. (۱۳۹۹). آینده‌نگاری پیشran‌های حوزه آموزش و پژوهش در نظام مالیاتی ایران- با رویکرد اقتصادی. *مجله دانش سرمایه‌گذاری*، ۳۶(۹)، ۳۷۱-۳۹۵.
- زمانی اسکندری، عین الله؛ مهربان پور، محمدرضا و جهانشاد، آرتنا. (۱۴۰۰). بررسی و تبیین موقعیت استراتژیک نظام مالیاتی ایران. *محله بین‌المللی حسابداری مدیریت و مالی*((IJFMA)، ۲۳(۶)، ۱۹۳-۲۰۳.
- شوارتز، پیتر. (۱۳۸۲). هنر دورنگری. ترجمه عزیز علیزاده. تهران: انتشارات مرکز آینده‌پژوهی علوم فناوری دفاعی.
- لک، چمشید؛ پورعلی، محمدرضا و منصوری راد، همت. (۱۳۹۹). آینده‌پژوهی در تحقیقات و آموزش حسابداری. نشریه تحقیقات حسابداری و حسابرسی، ۴۵(۱۲)، ۱۳۳-۱۴۶.
- محمدی، بیوک. (۱۳۷۰). *الگوهای فرهنگی*. نشریه فرهنگ، ۹.
- مینایی، حسین. (۱۳۹۲). آینده‌پژوهی و روش‌های آن. در *دسترس*: <http://hosseinminaei.blogfa.com/post/53>.
- ناظمی، امیر. (۱۳۸۶). آینده‌نگاری منطقه‌ای به مثابه آمايش سرزمنی. تهران: اندیشكده آتنی نگار.
- نعمی، علی و قبادی، فراناز. (۱۳۹۵). آینده پژوهی در حوزه نظام حسابرسی با نگاهی استراتژیک بر نقش فناوری اطلاعات. اولین کنفرانس بین‌المللی دستاوردهای نوین پژوهشی در مدیریت، حسابداری و اقتصاد.
- نیک اندیش، مسعود؛ مرادی، محمدعلی و پایان، علی. (۱۳۹۹). تأثیر نوع فعالیت اشخاص حقوقی بر اختلاف بین

### محدودیت‌های پژوهش

با توجه به نیاز به شناسایی پیشran‌های اولیه در ابتدای پژوهش، این موضوع از طریق مصاحبه با خبرگان حاضر (مدیران مالیاتی) و پرسشنامه باز و مصاحبه با ایشان صورت پذیرفته است. با توجه به دسترسی سخت به خبرگان مالیاتی (به دلایل موقعیت شغلی و همچنین شرایط ویروس کرونا از پایان سال ۹۸ تاکنون ۹۹)، روند پژوهش همواره به کندی صورت پذیرفته است (هرچند تلاش بر دقت در اجرای پژوهش بوده است).

### منابع

- اصغرپور، محمدجواد. (۱۳۹۶). *تصمیمگیری گروهی و نظریه بازی‌ها با نگرش تحقیق در عملیات*. تهران: مؤسسه انتشارات دانشگاه تهران.
- ایمانی برندق، محمد؛ پیری، پیروز و قربانی، توفیق. (۱۳۹۵). بررسی عوامل مؤثر بر کیفیت مالیات در ایران با استفاده از رویکرد سلسه مراتبی. *پژوهش‌های تجربی حسابداری*، ۶(۲)، ۴۷-۶۳.
- باباجانی، جعفر؛ قربانی زاده، وجه الله و خنکا، عبدالخالق. (۱۳۹۹). آینده‌پژوهی حسابداری مدیریت: از منظر آموزش و پژوهش. *فصلنامه پژوهش‌های تجربی حسابداری*، ۱۰(۱)، ۹۶-۷۷.
- باباجانی، جعفر؛ وزیده، فرج و خنکا، عبدالخالق. (۱۳۹۷). آینده‌پژوهی حسابداری مدیریت: از منظر علم و فناوری اطلاعات. *محله حسابداری مدیریت*، ۱۱(۳)، ۱۳۸-۱۲۷.
- بابایی، فاطمه؛ جهانگیری کلوری، حسین و پیکانی، فاطمه. (۱۳۹۶). بررسی تجربی پیامدها و چالش‌های اجرای آزمایشی قانون مالیات بر ارزش افزوده (VAT) در نظام مالیاتی ایران. *دوفصلنامه علمی حسابداری دولتی*، ۳(۲)، ۵۸-۴۳.
- پدرام، عبدالرحیم. (۱۳۸۸). آینده‌پژوهی، مفاهیم، روش‌ها. انتشارات مرکز آینده‌پژوهی علوم و فناوری دفاعی.
- جعفری، محمدتقی. (۱۳۷۹). *فرهنگ پیرو، فرهنگ پیشرو*. تهران: مؤسسه تدوین و نشر آثار استاد علامه محمد McDonی جعفری.
- جورجیو، لوك. (۱۳۹۱). *راهنمای آینده نگاری فناوری مفاهیم و شبیه کار*. مترجم: مسعود منزوی، تهران: مرکز آینده‌پژوهی علوم و فناوری دفاعی.
- حسنی، علی. (۱۳۹۹). *بعاد اجتماعی مالیات*. در *دسترس*: <https://taxjournal.ir/article-1-1458-fa.html>

- ACCA& IMA. (2016). Professional Accountants the Future: Drivers of Change and Future Skills. Available at: <http://www.accaglobal.com>.
- Asgharpour, M.J. (2017). *Group decision making and game theory with an operational research approach*. Tehran: University of Tehran Publishing Institute (In Persian).
- Babaee, F., Jahangiri, H. & Peykani, F. (2017). Experimental Study of the Consequences and Challenges of Experimental Implementation of VAT Law in the Iranian Tax System. *Biannual Journal of Scientific Governmental Accounting*, (2)3,43-58 (In Persian).
- Babajani, J., Ghorbanzadeh, V. & Khanka, A. (2020). The Future of Management Accounting Research: The Perspective of Education and Research. *Journal of Experimental Accounting Research*, (1)10, 77-96 (In Persian).
- Babajani, J., Varzideh, F. & Khanka, A. (2019). Future of Management Accounting Research: The Perspective of Information Science and Technology. *Journal of Management Accounting*, (38)11, 127-138 (In Persian).
- Dianati, Z. (2016). *Research method in accounting-a practical guide for writing dissertations and articles*. Tehran: Adalat Publications (In Persian).
- Giorgio, L. (2012). *Technology foresight guide concepts and workflow*. Translate by Massoud Manzavi, Tehran: Center for Future Studies in Defense Science and Technology (In Persian).
- Hasani, A. (2021). Social Dimensions of Taxation. Available at: <http://www.intamedia.ir> (In Persian).
- Hedari, M. & Ghasemi, V. (2019) Presenting a Paradigm Model of Tax Culture Among Taxpayers in Isfahan (Qualitative Research) in the Field of Economic Sociology. *Contemporary Sociological Research*, 15, 1-15 (In Persian).
- Imani Barandagh, M., Piri, P. & Ghorbani, T. (2015). Investigating the

مالیات ابرازی و مالیات قطعی (مطالعه موردی: امور مالیاتی خراسان جنوبی). *دوفصلنامه علمی حسابداری دولتی*, ۶(۲)، ۹۷-۱۱۴.

- Effect on Financial Quality in Iran Using a Hierarchical Approach. *Empirical Accounting Research*, (6)2, 47-63 (In Persian).
- Jafari, M. (2009). *Follower culture, progressive culture*. Tehran: Institute for Compiling and Publishing the Works of Allameh Mohammad Taghi Jafari (In Persian).
  - Khanka, A. (2017). Futures Studies in Management Accounting. *PhD Thesis*, Faculty of Management, Allameh Tabatabaee University (In Persian).
  - Khazaee, S. & Mahmoudzadeh, A. (2013). *Foresight Methodology*. Tehran: Pars Zia Publications (In Persian).
  - Krell, E. (2013). Forecasting the Future Role of the Management, 2020. *Vision: www.Org/... /Management-Accounting-Roles-And-Challenges-A...*
  - Lak, J., Pour Ali, M.R. & Mansouri Rad, H. (2019). Future Studies in Accounting Research and Education. *Journal of Accounting and Auditing Research*, (45)12, 133-146 (In Persian).
  - Martin, B.R. (2000). *Matching social needs and technological capabilities: research foresight and the implications for social sciences (paper presented at the OECD workshop on social sciences and innovation)* [Z]. Tokyo: United Nations University.
  - Minaee, H. (2013). Futurology and its Methods. Available at: <http://hosseinminaie.blogfa.com/post/53> (In Persian).
  - Mohammadi, B. (2000). Cultural Patterns. *Journal of Culture*, 9 (In Persian).
  - Naimi, A. & Ghobadi, F. (2015). Future research in the field of auditing system with a strategic view on the role of information technology. *The first international conference on new research achievements in*

- management, accounting and economics.* (In Persian).
- Nazemi, A. (2006). *Regional foresight as land management.* Tehran: Atingar Institute (In Persian).
  - Nikandish, M., Moradi, M.A. & Payam, A. (2020), The Effect of the Type of Activity of Legal Entities on the Difference Between Declared Tax and Definitive Tax (Case study: Tax Affairs of South Khorasan). *Biannual Journal of Scientific Governmental Accounting*, (2)6, 97-114 (In Persian).
  - Pedram, A. (2008). Future research, concepts, methods. Publications of the Center for Future, Public Research and Defense Technology. (In Persian).
  - Schwartz, P. (2002). *The art of foresight.* Translated by Aziz Alizadeh, Tehran: Defense Technology Science Futures Research Center Publications (In Persian).
  - Talha, M., Raja, J.B. & Seetharaman, A. (2010). A New Look at Management Accounting. *The Journal of Applied Business Research*, (4)26, 83-96.
  - Wendell, B. (2015). *Fundamentals of futurology.* Translate by Mostafa Taghavi & Mohsen Mohaghegh (2017), Tehran: Defense Industries Educational and Research Institute
  - Zainuddin, Z.N. & Suliman, S. (2016). Challenges Faced by Management Accountants in the 21st Century. *Procedia Economics and Finance*, 37, 466-470.
  - Zamani Eskandari, E., Mehrabani, M.R. & Jahanshad, A. (2020). Foresight of Education and Research in the Tax System of Iran - with an Economic Approach. *Investment Knowledge*, (36)9, 371-395 (In Persian).
  - Zamani Eskandari, E., Mehrabani, M.R. & Jahanshad, A. (2021). Investigating and Explaining the Strategic Position of Iran's Tax System Management. *International Journal of Finance & Managerial Accounting*, (23)6, 193-203 (In Persian).