Vol. 5, No. 2 (Series. 10), Spring & Summer 2019 (9-24)

حسابداری دولتی

سال پنجم، شماره ۲ (پیاپی ۱۰)، بهار و تابستان ۹۸ (۲۴–۹)

ساسان مهرانی'، \*محمد عبدزاده کنفی'

۱. دانشیار گروه حسابداری، دانشگاه تهران، تهران، ایران. ۲. دکتری حسابداری، دانشگاه تهران، تهران، ایران.

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۲/۱۲ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/٤/۱۷

## The Presentation Model for Diffusion of Accounting Innovations in the Public Sector

S. Mehrani<sup>1</sup>, <sup>\*</sup>M. Abdzadeh Kanafi<sup>2</sup>

1. Associate in Management, University of Tehran, Tehran, Iran. 2. PhD. of Accounting, University of Tehran, Tehran, Iran.

Received: 2019/3/13 Accepted: 2019/7/8

#### Abstract

Given the benefits of accounting innovations for the private sector, this question was raised for the public sector, why this part does not benefit from such innovations. But in practice, environmental characteristics and other internal and external factors influenced the diffusion of accounting innovations in the public sector. In this research, using qualitative research method and grounded theory approach, we seek to identify factors influencing the diffusion of accounting innovations in the Iran public sector. To achieve this goal, the factors influencing the diffusion of accounting innovations in the public sector were questioned through unstructured interviews with experts in the field of public sector accounting. Then, using the results obtained from open coding, Axial coding and selective coding, an integrated model that outlines the factors affecting the diffusion of accounting innovations in the public sector was designed.

چکیدہ

با توجه به منافع و مزیت هایی که نوآوری های حسابداری برای بخش خصوصی ایجاد نمودند، این سؤال برای بخش عمومی ایجاد گردید، چرا این بخش از مزایای چنین نوآوریهایی بهرهمند نشود. اما در عمل، ویژگیهای محیطی و سایر عوامل درون و برون سازمانی، اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی را همانند اشاعه نوآوری در بخش خصوصی، تحت تأثیر قرار داد. در این پژوهش، ابتدا با مطالعه ادبیات و تجربه سایر کشورها، تلاش خواهیم نمود تا شناخت کافی از عوامل مؤثر بر اشاعه نوآوری در بخش عمومی کسب کنیم. برای دستیابی به این هدف و شناسایی عوامل مؤثـر بـر اشاعه نوآوری های حسابداری بخش عمومی در ایران از روش پژوهش کیفی و رویکرد مبتنی بر نظریه دادهبنیاد استفاده گردید. بدین منظور از طریق مصاحبههای ساختارنیافته با اساتید دانشگاه و متخصصانی که در حوزه حسابداری بخش عمومی فعالیت و تجربههای بسیار ارزشمندی داشتهاند، عوامل مؤثر بر اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی، مورد پرسے ش قرار گرفت. در این خصوص براساس هدف پژوهش، از طریق مصاحبه با ۱۹ نفر از خبرگان این حوزه در دوره زمانی سالهای ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶، نتایج بهدست آمده حاصل از کدگذاری باز، محوری و گزینشی، مدلی یکیارچه برای عوامل مؤثر بر اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی، طراحی گردید و تلاش شد تا معیارهای ارزیابی کیفیت پژوهش های کیفی برآورده گردد.

**Keywords:** Grounded Theory, Innovation Diffusion Model, Public Sector Accounting.

واژههای کلیدی: تئوری دادهبنیاد، حسابداری بخش عمومی، مدل اشاعه نوآوری.

**JEL Classification:** K19

طبقەبندى موضوعى: K19

<sup>\*</sup> Corresponding Author: M. Abdzadeh Kanafi E-mail: m.abdzadeh@ut.ac.ir

#### مقدمه

ایجاد تغییرات در بازارهای جهانی و محیط عملیاتی شرکتها و عدم کارایی تکنیکهای سنتی حسابداری، منجر گردیـد تا مطالعـات و تـلاشهـای زیـادی در زمینـه نـوآوری و ایجـاد تکنیکهای نوین حسابداری صورت گیرد. ایجاد و به کارگیری این نوآوریهـای حسابداری در بخـش خصوصـی و مزایـا و منافع حاصل شده از آنها، این سؤال را برای صاحبنظـران و فعالان بخش عمومی ایجـاد نمـود کـه "چـرا آنهـا از ایـن نوآوریها به منظور کسب مزایای آن، استفاده نمیکنند؟"

سؤال فوق باعث گردید، بخش عمومی نیز به منظور افزایش کارایی، اثربخشی و پاسخگویی مالی و عملیاتی، تلاش نماید از نوآوری های حسابداری استفاده نموده و از تکنیکهای سنتی حسابداری فاصله بگیرد. با این حال، همانند بخش خصوصی، برخی ویژگیهای محیطی و قانونی بخش عمومی و عوامل متعدد دیگر باعث شدند، موانعی برای پذیرش، اجرا و اشاعه چنین نوآوریهایی ایجاد شود. به همین دلیل، برخی از پژوهشهای بینالمللی مانند پژوهش پالوت کریستنیسن (۲۰۰۲)، اولی (۲۰۰۷)، گادفری (۲۰۰۱)، الیوریلانتو (۲۰۰۸) و اودا (۲۰۰۱) به پژوهش در رابطه با الیوریلانتو اشاعه نوآوری های حسابداری در این بخش پذیرش و اشاعه نوآوری های حسابداری در این بخش پذیرش و اشاعه نوآوری های حسابداری در این بخش

در ایران نیز از یک طرف، با توجیه به وجود نهادهای عمومی بزرگ و در رأس آنها دولت بهعنوان بزرگترین نهاد عمومی و مسائل مرتبط با آن مانند بودجه و از طرف دیگر، با توجه به محیط رو به رشد اقتصادی، سیاسی و اجتماعی، نیاز به اطلاعات حسابداری برای تصمیم گیری و ایفای مسئولیت یاسخگویی از سوی مدیران بخش عمومی افزایش یافته است. در نتیجه ضرورت چنین تغییری، ابتدا براساس ماده ۱۳۸ برنامه چهارم توسعه و سپس براساس ماده ۲۱۹ برنامه پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران، دولت (بهعنوان بزرگترین نهاد بخش عمومی) موظف گردید زمینههای لازم به منظور استقرار نظام بودجهریزی عملیاتی را فراهم نماید، بهطورى كه لايحه بودجه سال سوم برنامه پنجم به روش مذکور تهیه، تدوین و تقدیم مجلس شورای اسلامی شود. از أنجايي كه، استقرار كامل سيستم بودجه ريزي عملياتي، نیازمند پیادهسازی سیستم حسابداری تعهدی و بهایابی مناسب مي باشد، لذا با توجه به الزامات برنامـههـاي چهـارم و پنجم توسعه، مشخص است ضرورت نیاز به تغییر در سیـستم حسابداری بخش عمومی احساس گردیده است. با این حال،

با پایان یافتن برنامه چهارم و پنجم توسعه، مفاد مربوط به تغییر نظام بودجهریزی کشور (و به تبع آن به کارگیری سایر نوآوریهای حسابداری) عملیاتی نگردید.

با توجه به مراتب فوق، مسئله اصلى پژوهش اين است: چه ویژگیها و عواملی بر اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی ایران مؤثر می باشد. تعیین این عوامل و ویژگیها مشخص مینماید چرا الزامات برنامه چهارم و پنجم توسعه در ارتباط با تغییر حسابداری بخش عمومی و به کارگیری تکنیکهای نوین حسابداری در آن بخش، به طور اثربخشی عملیاتی نشده است. همچنین، از آنجایی که ارائه مدل مزبور، نیازمند مطالعه سایر مدل های اشاعه نوآوری حـسابداری بخـش عمومـی و شناسـایی عوامـل مؤثـر در نوآوری های انجام شده (در زمینه های مختلف سیستم حسابداری شامل نوآوریهای صورت گرفته در زمینههای تهیه اطلاعات، نظارت و کنترل، حسابرسی و گزارشگری) می باشد، به فعالان و صاحب نظران و قانون گذاران حسابداری بخش عمومی کمک خواهد نمود تا پذیرش و اشاعه چنین نوآوریهایی در کشور به صورت آگاهانه و با در نظر گرفتین عوامل مؤثر بر آن ها انجام گردد و به این طریق اثربخشی و كارایی به كارگیری چنین نوآوریهایی افزایش یابد.

با توجه به اینکه هدف این پژوهش، ارائه مدلی برای اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی ایران است تا بدین وسیله بتوان عوامل مؤثر بر پذیرش و اشاعه چنین نوآوریهایی را شناسایی نمود، سؤالات پژوهش به شرح ذیل طرح می شود:

-عوامل مؤثر بر اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخـش عمومی ایران چیست؟

-طبق مبندی عوامل مؤثر شناسایی شده بر اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی ایران براساس تئوری دادهبنیاد به چه صورت است؟

چه مدلی میتوان برای تبییـن عوامـل مؤثـر بـر اشـاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی ایران ارائه نمود؟

در نتیجه این پژوهش، به دنبال آن است، ابتدا با مطالعه ادبیات و تجربه سایر کشورها، آگاهی کافی نسبت به ادبیات اشاعه نوآوری را کسب نماید و سپس از طریق روش نظریهپردازی دادهبنیاد، ضمن تعیین عوامل مؤثر بر اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی ایران، مدلی برای اشاعه چنین نوآوریهایی تدوین نموده و کاستیهای موجود در ادبیات این حوزه در کشور را جبران نماید.

در قسمت بعد ابتدا مبانی نظری و مروری بر پیشینه پژوهش ارائه میشود و سپس روش پژوهش، نحوه گردآوری

دادهها و نتایج تجزیه و تحلیل دادهها ارائه می گردد و متعاقباً "مدل پارادایمی اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی" که مبتنی بر روش تئوری دادهبنیاد تدوین شده است، تشریح می شود. در پایان نیز پیشنهادات پژوهش ارائه خواهند شد.

## پیشینه پژوهش

در ایـران در زمینـه تـدوین و تبییـن مـدل اشـاعه نـوآوری حسابداری در بخش عمومی پژوهشی یافت نشده است. با این حال، برخی از پژوهشهای خارجی در این زمینه به بررسـی و ارائه مدل با توجه به شـرایط محیطـی مکـان پـژوهش خـود پرداختهاند، که در ادامه به برخی از مهمترین این پـژوهشهـا اشاره می گردد.

مدل اصلی برای تغییر حسابداری در بخش عمومی به وسیله لادر (۱۹۹۲)، پس از مطالعه وی درباره اصلاح حسابداری بخش عمومی در ۹ کشور، آلمان، دانمارک، فرانسه، سوئد، انگلستان، ایتالیا، ژاپن، اسپانیا و آمریکا ارائه شد. لادر تئوری اقتضایی را به طور خاص برای بررسی نوآوری حسابداری بخش عمومی پرورش داد. وی هر دو متغیر رفتاری و بافتی را که بالقوه در توضیح اصلاح حسابداری بخش عمومی مربوط هستند، شناسایی می کند و همان طور که در شکل ۱ مشاهده می شود، مدل را داخل ۴ طبقه ردهبندی کرد:

۱) محرکهای ایجاد نوآوری مانند فـشار مـالی، رسـوایی مالی و بحران مالی؛

۲) متغیرهای ساختاری مانند فرهنگ اجتماعی، بازار سرمایه و گروههای فشار سازمانی؛

۳) متغیرهای نظام اداری و سیاسی مانند فرهنگ سیاسی، رقابت سیاسی، فرهنگ اداری و ویژگیهای سازمانی؛

۴) موانع پیادهسازی مانند نظام حقوقی و غیره. (لادر، ۱۹۹۲)

گادفری و همکاران (۲۰۰۱)، مدل جامعی را به وسیله شناسایی عواملی که به طور خاص به کشورهای درحال توسعه مربوط میشوند، مانند نفوذ سازمانهای تأمین کننده وجوه بینالمللی، ارائه نمودند. آنان تأکید کردند کشورهای در حال توسعه ممکن است سامانه حسابداری خود در بخش عمومی را نه تنها برای برآورده کردن الزامات نهادهای تأمین کننده وجوه بینالمللی، بلکه برای بهبود اعتبار بینالمللی کشور خود تغییر دهند. آنها مدل خود را در دو مرحله ارائه نمودند: مرحله آمادهسازی و مرحله پیادهسازی. مرحله آمادهسازی به اثر محرکهای درونی و بیرونی و برونی بر اشاعه

نوآوری مربوط بوده و شامل عواملی چون کُنشگران اجتماعی، کُنشگران سیاسی، کُنشگران اداری، ویژگیهای درونی و بیرونی ساختاری سازمانی و غیره میشود. مرحله پیادهسازی فرآیند تغییر شامل موانع اشاعه نوآوری را توضیح داده و شامل عواملی چون ویژگیهای نوآوری، موانع فرهنگی، نظام آموزش، نظام حقوقی، میزان مسئولیت پاسخگویی و غیره میباشد.

کریستنسن (۲۰۰۲)، فرآیند تغییر حسابداری را در دولت ایالت نیوساوث ولز بررسی نمود. او بر تاریخ فرآیند اصلاح و اشاعه نوآوری تمرکز کرد، بر کُنشگران کلیدی اشاعه نـوآوری تأکید و آنها را به سه گروه تقسیم کرد:

۱) پیشرانان تغییر: مـشاوران، تحلیلگـران، دانـشگاهیان و سازمانهای حرفهای؛

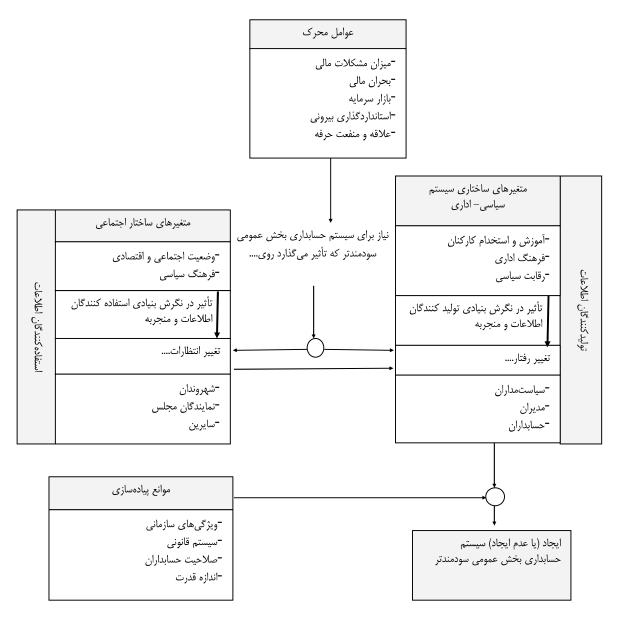
۲) تولیدکنندگان اطلاعات: نهادهای عمومی، مدیران نهادهای عمومی، حسابداران بخش عمومی؛

۳) استفاده کنندگان اطلاعات: وزیران، مشاوران سیاسی، نمایندگان مجلس، بازرسان کل، حسابداران بخش عمومی.

علاوه بر مدل های بیان شده در شکل ۱، بسیاری از مقالات نیز به بررسی عوامل مؤثر بر اشاعه نوآوری ها در بخش عمومی پرداختند که در ادامه به برخی از جدیدترین این پژوهش ها خواهیم پرداخت.

ماریا کوکینیلو و همکاران (۲۰۱۵)، به بررسی عوامل و موانع پذیرش، اشاعه و ارتقای نوآوری های خاص در بخش عمومی پرداختند. آنها طی بررسی خود عوامل و موانع فرآیند اشاعه نوآوری در بخش عمومی را به دو گروه درونی و بیرونی تقسيم نمودند. عوامل بيروني شناسايي شده شامل روابط بين نهادی (مانند: رقابت، تقلید، فـشارهای رقبا)، عوامل قانونی (مانند: الزامات قانونی برای پذیرش نوآوری)، عوامل سیاسی (نگرش سیاسی به پذیرش نوآوری و شکل دولت)، عوامل اقتصادی (مانند: رشد اقتصادی، محدویتهای بودجه کشور، عدم تمایل به سرمایه گذاری)، عوامل اجتماعی (مانند: میزان سواد جامعه، فشار عموم مردم)، عوامل جمعیتی (مانند: مـیزان جمعیت) و عوامل فنی (مانند: وجود زیر ساختها) می باشند. همچنین آنها دریافتند ویژگیهای سازمانی (مانند: اندازه سازمان، منابع آزاد سازمان، هزینه به کارگیری و أموزش) و ویژگیهای شخصی (مانند: مزیت نسبی، میزان کاهش هزینه ودرجه آگاهی) و ویژگیهای فنی (مانند: ظرفیت و توانایی کاربران) از عوامل درونی مؤثر در پذیرش و اشاعه نوآوری در بخش عمومی هستند.

وریس، بیگرس و تومرس (۲۰۱۴)، با به کارگیری روش بررسی سیستماتیک ادبیات موجود شامل ۱۵۸ مقاله و کتاب و



شکل 1. مدل نوآوری های حسابداری بخش عمومی با جزئیات کامل (لادر، ۱۹۹۲)

با هدف تعيين:

- ۱) تعريف نوآوری،
- ۲) انواع نوآوری،
- ۳) اهداف نوآوری،
- ۴) عوامل مؤثر بر فرآیند پذیرش و اشاعه نوآوری،

۵) پیامدهای نوآوری، به پژوهش در رابطه بـا نـوآوری در بخش عمومی پرداختند. در مدل آنها عوامل مؤثـر در چهـار گروه به صورت شکل ۲ طبقهبندی شدند.

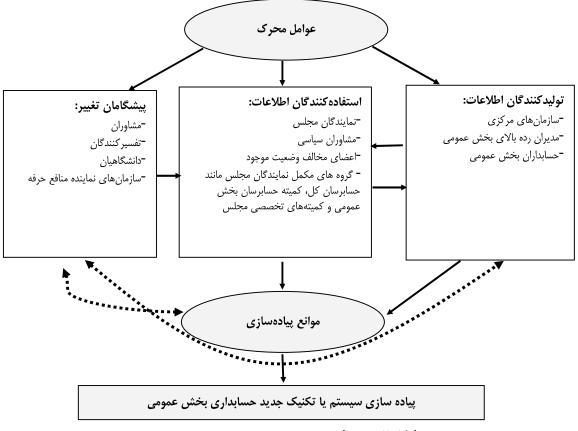
عوامل محیطی: فشارهای محیطی مانند توجه رسانهها و تقاضای عموم مردم، مشارکت در شبکههای ارتباطی، سازمانها و بخشهای عمومی سازگاری که نوآوری مشابهای

را پذیرفتهاند، جنبههای قانونی و مقرراتی و رقابت با سایر سازمانهای بخش عمومی.

**عوامل سازمانی**: منابع (مانند اطلاعات، پول و زمان) آزاد و تعهد نشده، نوع رهبری و هدایت، درجه ریسک گریزی، انگیزه/پاداش/ اهداف مشخص، تضاد منافع، ساختار سازمانی.

**ویژگیهای نوآوری**: مزیت نسبی، سازگاری، پیچیدگی، قابلیت ردیابی.

عوامل فردی/کارمند: استقلال کارمند، موقعیت سازمانی، دانش و مهارت شغلی، خلاقیت، جنبههای دموگرافی، تعهد و



شکل ۲. مدل فرآیند تغییر حسابداری بخش عمومی (کریستنسن، ۲۰۰۲)

رضایت شغلی، هنجارها و دیدگاههای مشترک.

موک ساموئل تانجه (۲۰۱۶)، با در نظر گرفتن استانداردهای بین المللی حسابداری بخش عمومی به عنوان نوآوری در این بخش که منجر به اطلاع حسابداری بخش عمومی می گردد، عوامل مؤثر در پذیرش آن را در کشور کامرون از طریق پیمایش مورد بررسی قرار داد. نتایج مطالعه او نشان داد که آموزش کارمندان، سازمان های نهادی، سیستم اطلاعات مدیریت، بهای به کارگیری، حمایت سیاسی، دانش و آگاهی، دارا بودن صلاحیت و سن و جنسیت می توانند بر نرخ پذیرش استانداردهای بین المللی حسابداری بخش عمومی تأثیرات با اهمیتی داشته باشند.

همان طور که در قبلاً بیان نمودیم، هر یک از مدلها و پژوهشها بیان شده فوق، با توجه به شرایط محیطی مکان مطالعه تدوین و تهیه شدهاند، و نیاز به توضیحات اضافی دارند که در این نوشتار نمی گنجد. با این حال، با مطالعه موارد فوق و سایر مطالعات انجام شده در این خصوص در سایر کشورها و انجام سایر مراحل پژوهش تلاش گردید، ضمن شناسایی عوامل مؤثر بر نوآوریهای صورت گرفته در سیستم حسابداری بخش عمومی سایر کشورها، مدل کامل و متناسب با شرایط محیطی ایران برای اشاعه نوآوریهای حسابداری

بخش عمومی تدوین شود.

# روش شناسی پژوهش

در این پژوهش، از روش پژوهش کیفی تئوری دادهبنیاد استفادہ می گردد. تئوری دادہبنیاد را می توان بهعنوان رویکردی پژوهشی معرفی کرد که در آن براساس دادههای واقعی و از طریق روشی علمی نظریههای جدید تدوین می شود. تئوری دادهبنیاد بیشتر در مورد پژوهش درباره موقعیتهای خاص به کار می رود و معمولاً هم با فرآیند روی دادن یک امر و موجبات و آثار آن مانند فرآیند موفقیت یا عدم موفقیت در موضوعی، سروکار دارد. پژوهشگران در مواردی که درباره حوزه مورد مطالعه، تقريباً چيزهاي شناخته شده كمي وجود دارد یا زمانی که هیچ تئوری دادهبنیادی برای توضیح تناسب ساختارهای خاص با رفتارهای تحت بررسی وجود نداشته باشد، از تئوری دادهبنیاد استفاده می کنند. همچنین زمانی که پژوهشگر علاقه داشته باشد تئوری های موجود را به چالش بکشد و نیاز به فهم ادراکات و تجارب افراد شرکت کننده در مورد خاصی داشته باشد یا در مواردی که هدفش گسترش تئوری جدید است، روش تئوری دادهبنیاد مى تواند مؤثر واقع شود (ابوالمعالى، ١٣٩١).

با توجه به مراتب فوق و هدف این پژوهش که شناسایی عوامل مؤثر بر اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی از طریق دانش و تجربه صاحب نظران و خبرگان در این حرفه می باشد، روش پژوهش تئوری داده بنیاد انتخاب شده است، زیرا با استفاده از این رویکرد پژوهشی می توان به هدف پژوهش حاضر دست یافت.

امـروزه سـه رهیافـت مـسلط در تئـوری دادهبنیـاد قابـل تفکیک است:

 ۱. رهیافت نظاممند که با اثر اشتراوس و کوربین شـناخته می شود؛

۲. رهیافت ظاهرشونده که مربوط به اثر گلاسر است، و

۳. رهیافت سـاخت گرایانـه کـه توسـط چـامز حمایـت میگردد (فراستخواه، ۱۳۹۵).

در این پژوهش از رهیافت نظاممند استفاده شده است. این رهیافت برای تدوین نظریه در رابطه با یک پدیده، به صورت استقرایی مجموعهای سیستماتیک از رویهها را به کار می گیرد.

در رویکردهای سنتی نسبت به پژوهش، جمع آوری دادهها به عنوان یک مرحله مجزا در پژوهش است که معمولاً قبل از تحلیل دادهها کامل می شود. در تئوری دادهبنیاد الگوی جمع آوری دادهها متفاوت است و فعالیت های جمع آوری و تحلیل دادهها به طور همزمان صورت می گیرد. در این خصوص، مصاحبه روش مناسبی برای جمع آوری دادهها در تؤری دادهبنیاد است و لذا با توجه به هدف پژوهش، جمع آوری دادهها از طریق مصاحبه با خبرگان صورت گرفته است. تئوری دادهبنیاد نیازمند سؤال هایی است که از انعطاف پذیری و آزادی لازم برای بررسی پدیده موردنظر برخوردار باشند (اشتراوس و کربین، ۱۳۹۰).

بنابراین در این پژوهش، از مصاحبههای ساختارنیافته استفاده شده است.

#### قلمرو پژوهش، جامعه و نمونه پژوهشی

پژوهش حاضر از لحاظ مکانی در حوزه کشور جمه وری اسلامی ایران و به طور خاص بخش عمومی آن قرار دارد، از لحاظ زمانی طی سالهای ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶ صورت پذیرفته است و از لحاظ موضوعی به بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش و اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی ایران با استفاده از مطالعات کتابخانهای و اخذ نظرات صاحبنظران و فعالان بخش عمومی از طریق ابزار مصاحبه پرداخته و به طبقهبندی این عوامل به منظور تعیین مدل نهایی با استفاده از تئوری دادهبنیاد برای اشاعه نوآوریهای حسابداری در

بخش عمومی پرداخته است.

جهت شناسایی عوامل مؤثر بر اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی و تعیین مدل اولیه پیشنهادی و سپس نهایی نمودن مدل، جامعه پژوهشی شامل اساتید حسابداری دولتی و متخصصانی است که در حوزه حسابداری نهادهای عمومی فعالیت اجرایی، مشاورهای یا تحقیقاتی داشتهاند و همچنین شامل ذی حسابان، مدیران مالی و کارشناسان ارشد واحدهای حسابداری در بخش عمومی است. به عبارت دیگر جامعه پژوهشی پژوهش حاضر کلیه خبرگانی است که به شکلهای مختلف در حوزه مالی و حسابداری بخش عمومی کشور فعال بوده و دارای تجربیات ارزشمند در این حوزه میاشند.

در این پژوهش از نمونه گیری نظری و به طور خاص تکنیک گلوله برفی استفاده شده است. در این روش توانایی ایجاد ارتباط نقش اساسی دارد. در روش گلوله برفی حرکت از یک مورد به مورد دیگر با راهنماییهای همان مورد صورت می گیرد. بدین ترتیب که هر یک از صاحبنظران، یکی دیگر از صاحبنظران آشنا به موضوع را معرفی می نمایند. در تئوری داده بیاد جمع آوری اطلاعات تا زمانی ادامه می یابد که داده های جدیداً جمع آوری شده، با داده هایی که قبلاً جمع آوری شده اند تفاوتی نداشته باشند و به عبارتی محقق به مرحله اشباع رسیده باشد.

با توجه به مراتب فوق، در این پژوهش ۱۹ نفر از متخصصان و خبرگان حسابداری بخش عمومی برای مصاحبه انتخاب شدند. پس از انجام مصاحبه با آنها، پژوهش به نقطه اشباع رسید و نیازی به انجام مصاحبههای جدید وجود نداشت. میانگین زمان صرف شده برای مصاحبه در این پژوهش ۴۶ دقیقه بوده است. از ۱۹ مصاحبه شونده ۱۲ نفر دارای مدرک دکترای تخصصی (عضو هیئت علمی دانشگاه و فعال در بخش عمومی) و ۷ نفر دارای مدرک کارشناسی ارشد بودهاند و فراوانی مشارکت کنندگان زن و مرد در پژوهش، به ترتیب ۴ و ۱۵ نفر بوده است.

## روش تجزیه و تحلیل دادهها

به منظور تحلیل دادههای حاصل از مصاحبه ساختارنیافته و عمیق، از روش نظاممند تئوری دادهبنیاد که توسط اشتراوس و کوربین مطرح گردید، استفاده شده است. در این روش تحلیل دادهها طی سه مرحله کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری گزینشی (انتخابی) انجام می شود. با این حال، این سه نوع کدگذاری، ضرورتاً به طور متوالی انجام نمی گیرند و به احتمال زیاد با هم همپوشانی دارند و به طور همزمان انجام

می شوند، اما به لحاظ مفهومی، عملیات مجزایی دارند.

کدگذاری باز: نخستین گام در تجزیه و تحلیل دادهها در تئوری دادهبنیاد، مفهوم سازی است. مفهوم، پدیده برچسب خورده است، بدین معنا که مفهوم بازنمایی انتزاعی یک رویداد، شی یا عمل میباشد که محقق آن را در دادهها مهم یافته است. این مفاهیم را میتوان براساس تصویر یا معنایی که به هنگام بررسی مقایسهای و در زمینه واقعی از آن پاره داده برمیخیزد (کدهای برساخته) یا آن را از کلماتی که پاسخدهندگان بر زبان میآورند (کدهای جنینی یا زنده) تهیه و انتخاب نمود.

در این پژوهش نیز پس از انجام هر مصاحبه، متن مربوط به آن، سطر به سطر مورد بررسی قرار گرفت و با توجه به هـر جمله اساسی درون متـن، مفاهیم اولیـه اسـتخراج شـد و بـا برداشت نكات كلیدی و انجام كدگذاری بـاز، مـصاحبه بعـدی انجام میگرفت. این رویه تا زمانی ادامه پیدا كـرد كـه بعـد از مصاحبهها و جمع بنـدی نتایج و بررسـی آن توسـط محقـق اشباع نظری در مورد مصاحبهها مـورد تأییـد قـرار گرفت. در استاده از نمونه گیری نظری به این نتیجه رسیدیم كه مفاهیم استفاده از نمونه گیری نظری به این نتیجه رسیدیم كه مفاهیم شده در مصاحبهها مشابه و یكسان شدهاند و بـا تأیـد اشـباع نظری، عملیات گردآوری دادهها را متوقف نمـودیم. در ادامـه، نظری معلیات گردآوری دادهها را متوقف نمـودیم. در ادامـه، برای تشریح كدگذاری باز و تهیـه و انتخـاب مفاهیم(كـدهای برساخته و كدهای جنینی) چند نقل قـول بـرای نمونـه بیـان

"متأسفانه در بخش عمومی، آموزش به نیروی انسانی که باید نوآوری را انجام دهد، داده نمی شود (تخصیص زمان و منابع لازم برای آموزش) و در موارد خاصی هـم کـه آموزش انجام می شود هدف از آموزش یـادگیری نیـست بلکـه بیـشتر چیزی برای گرفتن ارتقاست (ایجاد اهداف آموزشی مشخص). روش های نوآورانه خیلی خوب هستند و خیلی کمک می کننـد انگیزههای کاری شان بیشتر می شود، ولی در مقابل فشار هـم روی یک عدهای که از بقیه بیشتر بلد هستند چند برابر خواهد شد (افـزایش فـشار روی کارمنـدان مـاهر) چـون در بخـش عمومی ۸۰ درصد کارها را ۲۰ درصد افـراد انجـام می دهنـد می دادند الان هم فشار بیشتری می آید. برای همین است کـه شاید از نوآوری در سیستم بترسند و از شـنیدن خـبر نـوآوری شاید از نوآوری در سیستم بترسند و از شـنیدن خبر نـوآوری

با بررسی نقل قول بالا چهار مفهوم "تخصیص زمان و منابع لازم برای آموزش"، "ایجاد اهداف آموزشی مشخص"، "افزایش فشار بر کارمندان ماهر" و "مقاومت در برابر تغییر" شناسایی شده است. البته اشاره به مفاهیم مذکور در نقل قولهای دیگری نیز وجود داشته که در فرآیند مقایسه دادهها، برچسبهای فوق استخراج شده است. لازم به ذکر است که مفهوم اول و چهارم از نمونه مفاهیم برساخته و مفهوم دوم و سوم از نمونه مفاهیم جنینی می باشند.

با تحلیل سطر به سطر مصاحبه ها، ابتدا ۲۴۷ مفهوم استخراج گردید و سپس با انجام فرآیند مقایسه مداوم و ترکیب نمودن مفاهیمی که دارای یک یا چند ویژگی مشترک بودند به ۵۳۷ مفهوم رسیدیم و درنهایت۱۶۴ مفهوم که دارای جامعیت و عمومیت بیشتری بودند برای ادامه کار پژوهش شناسایی شدند.

پس از کدگذاری اولیه و تشکیل مفاهیم، کدگذاری در سطح دوم برای تشکیل مقولهها صورت می گیرد. این سطح از کدگذاری معنای استفاده از فراوان ترین یا معنادار ترین کدهای اولیه برای غربال و تقلیل میزان زیادی از دادههاست. بنابراین، در این مرحله با افزایش مفاهیم، کار دسته بندی و قرار دادن مفاهیم مشابه در یک طیف، متداخل و هم معنا صورت گرفت و هر دسته از مفاهیم، زیرِمجموعه اصطلاحاتی انتزاعی تر به مفاهیم در مقولهها قرار داده شد. در تئوری داده بنیاد گروه بندی مفاهیم در مقولهها اهمیت بالایی دارد زیرا ضمن کاهش تعداد واحدهایی که محقق با آنها کار می کند، مقولهها قدرت تحلیل دارند.

با توجه به مراتب فوق، به عنوان مثال با مقایسه مفاهیم مختلف، به این نتیجه رسیدیم که مفاهیم "میزان هزینه مورد نیاز برای اجرای نوآوری"، "امکانات لازم برای اجرای نوآوری"، "میزان تغییر مورد نیاز برای اجرای نوآوری"، "میزان زمان مورد نیاز برای اجرای نوآوری" و "میزان برآورده ساختن نیاز استفاده کنندگان" که در مصاحبه های مختلف مطرح شده بود، اشاره به موضوعی واحد دارند که پس از انجام مقایسه های مداوم، برچسب "سازگاری نوآوری" را به آن ها اختصاص دادیم. این مقوله در سطح بالاتری از مفاهیم فوق بوده، انتزاعی تر است و مفاهیم قبلی را پوشش می دهد. همچنین در بعضی موارد ابتدا مفاهیم مشابه و متداخل را در مقولههای فرعی و سپس به طور مجدد با غربال کردن و رفتن به سطحی انتزاعی تر، مقول ه های فرعی دارای معنا و تحلیل مشابه را در مقولههای اصلی قرار دادیم. به عنوان مثال مقوله های فرعی "پیچیدگی نوآوری"، "سازگاری نوآوری"، "مزيت نسبي نوآوري" و "ميزان ريسک درک شده نـوآوري"،

در سطحی انتزاعی تر زیر مجموعه مقوله اصلی ویژگیهای نوآوری قرار داده شدند.

کدگذاری محوری: در این مرحله یا سطح از تحلیل، محقق مقولات و مفاهیم به دست آمده از مرحله کدگذاری باز را با هم مقایسه، ترکیب و ادغام، تقلیل و تلخیص می کند و با خلاقیتهای فکری و انتزاعی که دارد، کل معانی به دست آمده از پژوهش را حسب ارتباطاتی که با هم دارند، در چند نقطه وصل یا در چند محور اصلی یا در چند ربط نظری مرتبسازی می کند (فراستخواه، ۱۳۹۵).

ضمن تأکید مجدد بر این نکته که هیچ مرز مشخصی میان مرحله کدگذاری باز و کدگذاری محوری وجود ندارد و محقق به طور دائم میان این دو سطح تحلیل در رفت و برگشت است، در پژوهش حاضر با انجام کدگذاری محوری، پیوند بین مقولهها برقرار گردید و "شرایط علّی"، "شرایط مداخله گر"، "شرایط زمینهای"، "راهبردها" و "پیامدها" شناسایی شدند که در مدل پارادایمی پژوهش مقولههای اصلی و روابط آنها نشان داده شده است.

کدگذاری گزینشی: همان طور که فراستخواه (۱۳۹۵)، بیان می کند، کدگذاری انتخابی مرحله ای جدا در پایان پژوه. نیست، بلکه در طی کدگذاری باز و محوری بذرهای آن جوانه میزند. به گونه ای که محقق پابه پای مفهوم سازی و مقوله ای کردن و به ویژه با تشکیل خوشه های مقوله ای، به تدریج متوجه مفصل های یک نظریه می شود و با تکمیل داده ها، به طور تجمعی و تحولی، ارتباط این مفصل ها را بازنمایی می کند، به سطح نظریه پردازی ارتفاع می گیرد و در نهایت اشباع داده ها و خلاقیت لازم، نظریه ای درباره موقعیت مورد پژوهش خویش می پروراند.

### یافتههای پژوهش

بنا به نظر کرسول (۲۰۰۵)، یک نظریه پرداز داده بنیاد می تواند تئوری خود را به سه شیوه ممکن به صورت نمودار، به شکل تشریحی و روایت یک داستان یا به صورت مجموعه ای از گزاره ها ارائه نماید. در این پژوهش مدل خلق شده به دو شکل ارائه می شود؛ بدین منظور ابتدا عوامل و مفاهیم استخراج شده از مصاحبه ها که در ۶ گروه مقوله مرکزی، شرایط علّی، شرایط زمینه ای، شرایط مداخله گر، راهبردها و پیامدها قرار گرفته اند به اختصار و تا جایی که در این نوشتار بگنجد، تشریح می گردد و سپس از طریق نمودار مدل پارادایمی اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی ارائه خواهد شد

مقوله مرکزی: در این پژوهش، با توجه به اینکه ارائه مدل اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی، موضوع و مسئله اصلی بود و مطالب مطرح شده در مصاحبهها، حول این محور اصلی قرار داشت و در اغلب دادهها ردپای آن را میشد به وضوح مشاهده کرد، بنابراین، مقوله مرکزی این پژوهش "نیاز به پذیرفتن و اشاعه نوآوری حسابداری" در بخش عمومی تعیین گردید و در مرکز مدل قرار داده شد و سایر مقولهها و مفاهیم به آن مرتبط گردید. از دیگر ویژگی که باعث گردید مقوله "نیاز به پذیرفتن و اشاعه نوآوری حسابداری" بهعنوان مقوله مرکزی تعیین گردد، انتزاعی بودن و جامعیت آن بود.

**عوامل علّی:** هرچند توجه به نوآوری و اهمیت پیشرفت از مشخصات هر سیستم زندهای می باشد، اما باید در نظر گرفت عوامل متعددی می تواند این اهمیت و اولویت را افزایش یا کاهش دهد. در حسابداری بخش عمومی نیز طی سال های گذشته مجموعه عوامل مختلف باعث گردید تا نیاز به پیشرفت حسابداری و استفاده از نوآوری های ایجاد شده در بخش عمومی بیشتر از قبل احساس گردد. در این خصوص در مصاحبههای انجام شده با افراد متخصص و صاحبنظر در این حوزه، ابتدا در رابطه با عوامل مؤثر در ایجاد نیاز به یذیرفتن نوآوری و اشاعه آن در حسابداری بخش عمومی سؤالاتی را مطرح نمودیم. با توجه به این موضوع که هدف از تئوری دادهبنیاد توصیفی سطح بالا از شرایط موجود میباشد، پاسخ تمام متخصصان و صاحب نظران پس از انجام تعدیلات و انجام مجدد مصاحبه ها در چهار مقوله اصلی "عوامل بين المللى"، "عوامل كلان اقتصادى"، "عوامل كلان سياسى" و "عوامل کلان محیطی" قرار گرفت که هر یک از مفاهیم و ویژگیهای جزئیتری تشکیل میشوند. به گفته مصاحبه شوندگان وجود این عوامل به تنهایی یا در ترکیب با سایر عوامل، از دلایل اصلی ایجاد نیاز به پذیرفتن و اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی در ایران بوده است.

**عوامل بین المللی:** بسیاری از صاحب نظران و متخصصان حسابداری بخش عمومی، یکی از دلایل ایجاد و افزایش نیاز به پذیرفتن نوآوری های حسابداری در بخش عمومی را فشارهای نهادهای بین المللی و رقابت های فشرده جهانی و همگامی با سایر کشورها بیان داشتند. به طوری که، بازار جهانی و نهادهای بین المللی مانند بانک جهانی و صندوق بین المللی پول، برای اعطای کمک های فنی و تسهیلات و مزایا و همچنین ارائه گزارشات مالی در مورد کشورهای

مختلف که خود مبنایی برای اندازه گیری وضعیت اعتباری و برآورد ریسک برای تصمیم گیری سرمایه گذاران خارجی محسوب می گردد، فشارهایی را به کشورها (از جمله ایران) در جهت انجام اصلاحاتی در حسابداری بخش عمومی به منظور افزایش کارایی، بهرهوری، شفافیت و پاسخگویی وارد می کنند. از طرف دیگر، کشور ما نیز به منظور دریافت مزایا و تسهیلات در مواقع ضروری و همچنین نشان دادن توان بازپرداخت بدهیهای احتمالی خود در فضای بینالمللی ضرورت دارد از روشها و نوآوری ایجاد شده در حسابداری بخش عمومی بهره بگیرد. علاوه براین، همگامی با سایر کشورها و به وجود آمدن قابلیت مقایسه با آنها برای جذب سرمایه گذاران خارجی، باعث گردیده مسئولان مالی کشور نیاز به پذیرفتن، به کارگیری و اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی را بیش از پیش احساس و بر آن تأکید نمایند.

عوامل کلان اقتصادی: در سال های اخیر، کاهش قیمت نفت، تغییر در نوع درآمدهای بخش عمومی، افزایش سریع هزینهها و افزایش بدهیهای این بخش (که منجر به کسری بودجه شده است) باعث گردیده تا کنترل مخارج بیش از پیش اهمیت یافته و نیاز به بهبود در سیستمهای برنامهریزی، کنترل و مدیریت منابع بخش عمومی مطرح گردد. در این خصوص، به دلیل آنکه سیستم حسابداری ابزار اصلی و خصوص، به دلیل آنکه سیستم حسابداری ابزار اصلی و شده خدمات بخش عمومی و سایر موارد مالی است، توجه به شده خدمات بخش عمومی و سایر موارد مالی است، توجه به پیشرفت آن و پذیرش و اشاعه و به کارگیری نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی بسیار افزایش یافته و اجتنابناپذیر است.

از دلایل اقتصادی دیگر که مشارکت کنندگان در پژوهش به عنوان شرایط علّی ایجاد نیاز به نوآوری های حسابداری بخش عمومی ذکر نمودند، نیاز به افزایش محتوای اطلاعاتی خروجی های سیستم مالی و حسابداری بخش عمومی است تا تصمیم گیرندگان را قادر سازد، دیـد وسیعتری پیـدا کـرده و اطلاعات وسیعتر و اثربخشتری را در مورد نتایج عملکردها و هزینه های اجرای فعالیت ها داشته باشند. رفع نیازها و انجام فعالیت ها تحت شرایط اشاره شده، نیازمند بهبود در روش های حسابداری بخـش عمومـی و بـهکارگیری نـوآوری ها و پیشرفت های انجام شده در این حوزه می باشد.

**عوامل کلان سیاسی:** هرچند وظیفه اصلی حرفه حسابداری تولید اطلاعات مالی به منظور استفاده در تصمیمات مدیریتی و اقتصادی میباشد، اما به دلیل قابلیت اتکای بالایی که این

اطلاعات دارند گاهی به منظور مقاصد غیر اقتصادی نیز از آنها استفاده می گردد. برخی از مصاحبه شوندگان در پژوهش حاضر که دارای تجرب بالایی در زمینه حسابداری بخش عمومی بودهاند، تأکید نمودند با تغییر فضای سیاسی و میزان نیاز فعالان سیاسی به اطلاعات حسابداری، تقاضا و فشار به پیشرفت و استفاده از نوآوریهای حسابداری به منظور تهیه اطلاعات مؤثرتر تغییر می کند. بنابراین، نیازهای افراد فعال در حوزه سیاست و فشار و تأکید آنها میتواند از علل ایجاد نیاز به پذیرفتن و اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی باشد و سرعت اشاعه چنین نوآوریهایی را افزایش یا کاهش دهد.

عوامل کلان محیطی: علاوه بر عوامل ذکر شده در بندهای قبلی که نشان دهنده شرایط علّے مربوط به مقوله محوری می باشند، عواملی مانند "شفافیت و پاسخگویی"، "افزایش سطح نیازها و انتظارات و آگاهی ها"، "تقلبات و فسادهای بخش عمومی" و "عدم تحقق مکرر برنامهها و اهداف تعیین شدہ برای بخش عمومی" نیز از جملے عواملے هستند که در پژوهش حاضر بهعنوان شـرایط علّـی اسـتخراج شده و بهعنوان زیرمجموعه مقوله اصلی "عوامل کلان محیط\_ی" در نظر گرفت\_ه شدهاند. بهعنوان مثال، مصاحبه شوندگان بیان داشتند که افزایش سطح نیاز و آگاهی افراد جامعه بهعنوان ذي نفع اصلى بخش عمومي و خواستههای آنها مبنی بر افزایش شفافیت مالی و پاسخگویی از یک طرف و تقلبات و فسادهای بخش عمومی منتشر شده در جرائد مختلف و عدم تحقق مكرر برنامهها و اهداف از پیش تعیین شده برای نهادهای بخش عمومی از طرف دیگر، باعث گردید تا اراده واحدی در تمام ابعاد شکل گیرد و خواستار ارتقای نظام مالی کشور گردد.

شرایط زمینهای: هر مقول محوری در شرایط زمینهای و بستری خاص روی می دهد. در این شرایط و بستر است که راهبردها و کُنشهای متقابل برای اداره، اجرا، کنترل و پاسخ به پدیده مرکزی صورت می گیرد. در رابطه با پژوهش حاضر نیز مقوله مرکزی و همچنین راهبردهایی که در مدل به آنها اشاره شده است در بستر و شرایط زمینهای خاصی اتفاق می افتند. با انجام مصاحبه و رفت و برگشت میان دادهها و می افتند. با انجام مصاحبه و رفت و برگشت میان دادهها و پژوهش، ماهیت بخش عمومی شامل "ویژگیهای داتی بخش عمومی" و "ویژگیهای عملیاتی بخش عمومی" به همراه "عوامل فرهنگی" به عنوان شرایط زمینهای مقول م مرکزی تعیین گردیدند.

ویژگیهای ذاتی ماهیت بخش عمومی: با توجه به این موضوع که هدف از انجام پژوهش حاضر ارائه مدل اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی است، در تمام مصاحبه های انجام شده، مشارکت کنندگان با فرض اینکه ماهیت بخش عمومی و تفاوت های آن با بخش خصوصی (مانند: انجام فعالیتهای غیرانتفاعی، شکل نمایندگی دولت، اهمیت بودجه، مبادلات یک طرفه و غیره) در مقالات و کتب بسیاری تشریح گردیده است و حالت عمومی و جامع دارد، به ویژگیهای ذاتی از بخش عمومی اشاره نمودند کـه بـه طـور خاص مرتبط با اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی است. با کدگذاری باز و محوری انجام شده این ویژگیها براساس نظرات متخصصان و خبرگان شامل "اهمیت رعایت قوانین و مقررات"، "بروکراسی و فرآیند طولانی تصمیم گیری"، "عدم توجه به اثربخشی و کارایی"، "وجود تصمیم *گ*یری های غیراقتصادی" و "نگرانی بابت برداشتهای نادرست" میباشد. همچنین از دیگر ویژگیهای ذاتی بخش عمومی این است که تصمیم گیری های انجام شده در آن، اغلب غیراقتصادی بوده و نقش عوامل سیاسی، اجتماعی و عقیدتی از محاسبات اقتصادی بیشتر است و همواره در این بخش ترس از برداشتهای نادرست سیاسی افراد فعال در آن، به ویژه تصمیم گیرندگان را محتاطتر مىنمايد.

ویژگیهای عملیاتی بخش عمومی: علاوه بر ویژگیهای ذاتی اشاره شده در فوق، برخی از ویژگیهای عملیاتی بخش عمومی نیز توسط مصاحبهشوندگان بیان شدند که نشاندهنده بستر حاکم بر بخش عمومی کشور است. این موارد تمایل به انجام دادن روشهای قبلی، ریسک و هزینه بالای اجرا و اصلاح، هزینه تلقی نمودن نوآوری به جای سرمایهای در نظر اصلاح، هاینه تلقی نمودن نوآوری به جای سرمایهای در نظر برنامههای توسعهای کشور، بزرگ بودن و حجم بالای نهادها و فعالیتها و پیچیدگی و تنوع عملیاتی و قانونی را شامل میشود.

**عوامل فرهنگی:** عواملی مانند فرهنگ کارگروهی و فرهنگ مطالعه و علاقه به یادگیری که در این پژوهش آنها را در مقوله عوامل فرهنگی طبقهبندی نمودهایم، نیز از شرایط زمینهای است که نیاز به پذیرش و اشاعه نوآوری در بستر آن شکل می گیرد. به عقیده مشارکت کنندگان در پژوهش، ایجاد نوآوری و آگاهی در افراد فعال در بخش عمومی بسیار متأثر از میزان علاقه آنها به مطالعه و یادگیری است. به عبارتی در

صورتی که میزان چنین علاقه ای در سطح پایین باشد، حتی برگزاری کلاسهای آموزشی، همایشها و سایر ابزارهای تخصصی آموزش نیز نمی تواند کیفیت لازم را ایفا نماید. عامل دیگر، فرهنگ کارگروهی است. پذیرش و ایجاد نوآوری از مراحل ابتدایی آن تا اجرای کامل و ارزیابی نتایج به کارگیری مستلزم کار گروهی می باشد. این فرهنگ هم در سطح کلان و هم در سطح خرد باید وجود داشته باشد. در این رابطه نیز مصاحبه شوندگان اذعان داشتند وجود چنین فرهنگی باعث تسهیل در اشاعه نوآوری و افزایش سرعت آن و فقدان آن منجر به ایجاد مشکلاتی در این باره خواهد شد.

**شرایط مداخله گر:** یکی از دستاوردهای این پژوه. شناسایی جامع عواملی است که بر اشاعه نوآورهای حسابداری در بخش عمومی طی سالهای اخیر مؤثر بودهاند و در آینده نیز مؤثر خواهند بود. این شرایط، شرایط ساختاری هستند که از شرایط زمینه ای وسیع تر بوده و بر راهبردها و کُنش های متقابل تأثیر می گذارند. در پژوهش حاضر نیز پس از انجام مصاحبه با متخصصان و خبرگان و انجام کدگذاریهای باز و محوری، مجموعه شرایطی از دل دادهها استخراج گردید که می تواند اثرات شرایط علّی و زمینه ای و همچنین روابط و تعامل میان مقوله مرکزی این پژوهش و راهبردها را تعدیل نماید. این عوامل در شش گروه کلی زیر طبقه بندی گردیدند.

ویژگیهای نوآوری: یکی از عواملی که می تواند رابطه بیـن نیاز به پذیرش و اشاعه نوآوری و راهبردهای آن را تعدیل نماید، ویژگیهای خود نوآوری است. در این رابطه و طی مراحل گردآوری دادهها و تجزیه و تحلیل آنها، مشارکت کنندگان بارها بیان نمودند که میزان پذیرش و سرعت اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی در رابطه با نوآوریهای مختلفی که طی سالهای گذشته ایجاد شدهاند، متفاوت بودهاند. آنها تأكيد نمودند علاوه بر عوامل و شرایط متعددی که می توانند روی این موضوع مؤثر باشند، ویژگیهای خود نوآوری حسابداری در بخش عمومی نیز عاملی اثرگذار است. به عنوان مثال در صورتی که نوآوری پذیرفته شده قابل درک و ساده باشد و مزایا و نتایج آن توسط استفاده کنندگان از آن ملموس باشد، با سرعت بیشتری مورد یذیرش نهادها و افراد مختلف قرار گرفته و اشاعه آن به مراتب با سهولت بیشتری اتفاق خواهد افتاد. در مقابل، بهعنوان مثال اگر میزان فرآیندهای لازم جهت به کارگیری نوآوری، ابهام در اهداف نوآوری و میزان تغییر مورد نیاز بـرای اجرای نوآوری زیاد باشد، نرخ پذیرش و اشاعه نوآوری پایین

خواهد بود. در پژوهش حاضر تمام ویژگیهای بیان شده توسط افراد خبره و متخصص در چهار گروه اصلی "پیچیدگی نوآوری"، "مزیت نسبی نوآوری" مبقهبندی گردیدهاند. "میزان ریسک درک شده نوآوری" طبقهبندی گردیدهاند.

ویژگیهای پذیرنده نوآوری: با تجزیه و تحلیل دادههای بهدست آمده از مصاحبه، به این نتیجه رسیدیم که برخی از عوامل مؤثر بر اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی که می تواند سرعت اشاعه را افزایش یا کاهش دهد، مرتبط با ویژگی های دستگاه یا نهاد عمومی است که می خواهد نوآوری را بپذیرد. بنابراین، این عوامل را در مقوله اصلی ویژگیهای پذیرنده نوآوری گردآوری نمودیم. این مقوله اصلى شامل سه مقوله فرعى عوامل ساختارى، تـضاد سازمانی و عوامل مالی و بودجهای می باشد. منظور از عوامل ساختاری نوع و حجم فعالیت نهاد عمومی، اندازه نهاد عمومی و تنوع فعالیتهای آن، نوع و میزان قوانین و مقررات مرتبط با نهاد عمومی و اهداف و اولویتهای نهاد عمومی می باشد که این مفاهیم از مصاحبه با مـشارکتکننـدگان در پژوهـش استخراج گردیده است. به عنوان مثال در صورتی که نوع و حجم فعالیت نهاد عمومی و اندازه و تنوع فعالیتهای آن خیلی زیاد باشد و برای نهاد عمومی یا دستگاه اجرایی محدودیتهای قانونی بالایی وجود داشته باشد، احتمالاً میزان و سرعت پذیرش نوآوری در آنها پایین خواهد بود. از دیگر ویژگیهای پذیرنده نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی که متخصصان به آن اشاره نمودهاند، انواع تضاد منافعهایی است که در یک دستگاه و نهاد عمومی می تواند وجود داشته باشد. از انواع این تضادها سه مفهوم "تضاد منافع بین مقام مجاز و مقام تطبيق"، "تضاد منافع بين كارمندان باسابقه و كارمندان جديد" و "تضاد منافع بين واحدهاي مختلف نهاد عمومی" بر پذیرش نوآوری موضوع پژوهش می توانند مؤثر باشند. در نهایت، به عقیده مشارکت کنندگان در پژوهش، مهمترین ویژگی نهاد پذیرنده نوآوری مربوط به عوامل مالی و بودجهای نهاد ذیربط میباشد. بدین معنا که هـر چـه مـیزان بودجه نهاد عمومی و میزان درآمدزا بودن و استقلال مالی آن بیشتر بوده و از طرفی نوع اعتبار تخصیص یافته به آن نهاد در راستای نوآوری و آموزش و غیره باشد، نهاد عمومی یا دستگاه اجرایی از نوآوری استقبال بیشتری مینماید.

**آموزش:** پذیرش و اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی نیازمند آموزش است. شاید یکی از مواردی که اکثر مصاحبه شوندگان به عنوان یکی از مهمترین عوامل به آن

اشاره نمودند، آموزش در تمام سطوح و در تمام مراحل تدوین و اجرای نوآوری بود. آموزش در نگاه آنها دامنه و طیف وسیعی از آموزش دانشجویان قبل از ورود به حرفه و کار تا آموزش روشها و نوآوریهای حسابداری روز دنیا به افراد و مقامات تصمیم گیرنده در بخش عمومی را در بر می گرفت. همچنین به بیان آنها، تمام افراد درگیر در مباحث مالی کشور از تصمیم گیرندگان و مجریان و نظارت کنندگان تا اساتید دانشگاهها و افراد شاغل در حرفه و سازمانهای متولّی باید دانشگاهها و افراد شاغل در حرفه و سازمانهای متولّی باید بدهند تا با افزایش آگاهی و دانش تمام فعالان در حسابداری مفاهیم بیان شده توسط خبرگان و متخصصان، در پژوهش ماهیم بیان شده توسط خبرگان و متخصصان، در پژوهش حاضر ما آموزش را در سه مقوله فرعی "دانشگاهها و مراکز علمی"، "آموزش در محیط حرفهای" و "آموزش ضمن خدمت" طبقهبندی نمودهایم.

قوانین، بخشنامهها، دستورالعملها و استانداردها: یکی دیگر از عوامل مداخله گر که به شدت می تواند موجب تسهیل راهبردها شود یا بالعکس موانع جدی را برای اجرای راهبردها ايجاد نمايد، قوانين و مقررات و بخشنامه ها و دستورالعمل ها و استانداردها می باشند. تأثیر این عامل، به خصوص در بخش عمومي كه اين موارد بيشتر و رعايت آنها حساستر است، به گونهای است که در تمامی مراحل، از شکل گیری ایده نوآوری تا اجرای کامل و نظارت و ارزیابی آن، باید به طور دقیق مورد توجه قرار گیرد. برخی از مشارکتکنندگان در پژوهش بیان و تأكيد نمودند كه با توجه به اهميت رعايت قوانين و مقررات در بخش عمومی که جزئی از ماهیت غیرقابل اجتناب این بخش محسوب می شود، ارائه نوآوری و اجرای کارا و اثربخش آن در بخش عمومی به حمایت قوانین بالا دستی از اجرای نوآوری و مشروعیت دادن به آن و تطبیق قوانین و مقررات با نوآوری بستگی خواهد داشت. علاوه بر این، در صورتی که قوانین فوق با نوآوری تطبیق کامل نداشته و نیازمند اصلاح باشد، بسیار مهم است که تغییر کلیه قوانین و مقررات مربوط به نوآوری به موقع و به طور همزمان صورت گیرد. همچنین بسیاری از مصاحبه شوندگان به تعدد و پیچیدگی قوانین و مقررات و بخشنامه ها و دستورالعمل ها در بخش عمومی اشاره داشتند که منجر به ایجاد کلاف سردرگمی از قوانین و مقررات شده است. در چنین شرایطی، تنقیح قوانین و مقررات، رفع ابهام در قوانین و مقررات در رابطه با موضوعات واحد و تهیه راهنما و دستورالعملهای اجرایی می تواند به ایجاد و به کارگیری نوآوری های حسابداری کمک نماید.

فناوری اطلاعات: در دنیا امروز مانند سایر فعالیتها و نوآوریها در تمام بخشها، اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی نیز بدون همراهی سختافزارها و نرمافزارهای مناسب نوآوری امکانپذیر نمیباشد. به همین دلیل، طی مصاحبه با متخصصان این حوزه، آنها بارها به وجود زیرساختها اشاره نمودند و یکی از موارد پرتکرار در بیان زیرساختها اشاره موضوع فناوری اطلاعات بود. در این خصوص، مشارکتکنندگان تأکید نمودند که ورود شرکتهای تخصصی در زمینه نرمافزارهای حسابداری بخش عمومی، ساهاهنگی بین حسابداران بخش عمومی و مهندسین نرمافزار، نوع نگاه به مخارج مربوط به نرمافزارهای کاراتر و هزینه طراحی نرمافزارهای یکپارچه و مرتبط با نوآوری با توجه به منابع محدود بخش عمومی برای توسعه نرمافزارها میتواند روی فرآیند اشاعه نوآوری و راهکارها تأثیرگذار باشد.

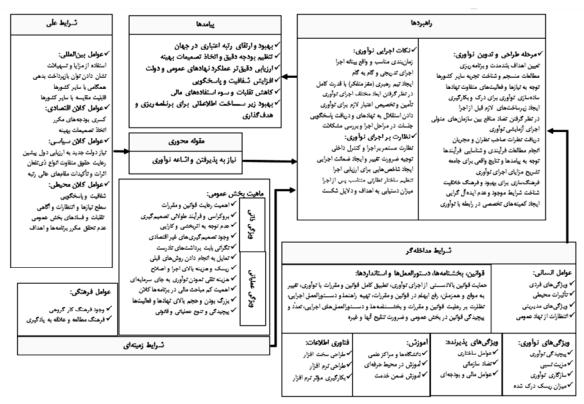
عوامل انسانی: از نظر مشارکتکنندگان در پژوهش اصلی ترین عامل مؤثر در روابط و تعامل بین مقوله مرکزی و راهبردهای بیان شده عامل نیروی انسانی است. هر چند با توجه به گستردگی و عمیق بودن ویژگیها و موضوعات عامل انسانی، لازم است پژوهشهای جداگانه در این خصوص صورت گیرد، لیکن در این پژوهش با توجه به خصوصیت تئروی داده بنیاد، توصیفی عمیق از شرایطی که مصاحبه شوندگان اعلام نمودند، ارائه خواهد شد. با توجه به گستردگی ویژگیها و عوامل مرتبط با نیروی انسانی، تمام این موارد در چهار گروه "ویژگیهای فردی"، "تأثیرات محیطی بر نیروی انسانی"، "ویژگیهای مدیریتی" و "انتظارات نیروی انسانی از نهاد عمومی یا نهادهای بالادستی" طبقهبندی گردید.

از جمله مواردی که در خصوص نیروی انسانی در مصاحبهها بدان اشاره شد ویژگیهای فردی کارمندان و مدیران نهادهای عمومی بود. این ویژگیها مانند میزان انعطاف پذیری، میزان اعتماد به نفس، میزان فداکاری، میزان مسئولیت پذیری، میزان علاقه به یادگیری، آینده نگری، میزان ریسک پذیری، اجرایی بودن و میزان اراده و پشتکار در نحوه برخورد اولیه مدیران و کارمندان با نوآوریهای بر مقاومت فردی در مقابل تغییر مؤثر است. علاوه بر ویژگیهای فردی مدیران و کارمندان، برخی از عوامل محیطی، که در جوّ سازمانی نهادها یا دستگاههای اجرایی شکل میگیرد، نیز وجود دارد که باعث میگردد نوع برخورد با

نوآوری و میزان مقاومت در برابر آن تحت تأثیر قرار گیرد. بهعنوان مثال، در حالتی که شرایط محیطی باعث گردد نیروی انسانی با پذیرش نوآوری، احساس افزایش مسئولیت بدون دریافت مابه ازای آن یا احساس تنها بودن در اجرای نوآوری را داشته باشد، نیروی انسانی مخالفت خود را به صورت آشکار یا پنهان بروز خواهد داد. همچنین در محیطهایی که کارکنان و مدیران خلاق مورد حمایت قرار می گیرند نسبت به محیطهایی که منجر به منزوی شدن کارمندان و مدیران خلاق و پرانرژی می شود، علاقه به پذیرش نوآوری بیشتر خواهد بود.

با توجه به اهمیت نقـش مـدیران و تـصمیم گیرنـدگان در نهاد عمومی یا دستگاه اجرایی، برخی از ویژگیهای اشاره شده توسط مشارکتکنندگان در مقوله فرعبی ویژگیهای مديريت قرار گرفته است. اين مقوله خود از مفاهيم "توانايي رهبری و کنترل داخلی"، "توانایی دریافت منابع و ردیف بودجه"، "توانایی ایجاد باور در کارمندان" و "توانایی برقراری ارتباط با نهادهای علمی و حرفهای "تشکیل شده است. ناگفته پیداست که هر چه ویژگیهای فوق در مدیران برجسته تر باشد، اشاعه نوآوری در نهادها یا دستگاههای تحت کنترل آن ها با سرعت بیشتر و کیفیت بهتری صورت می پذیرد. علاوه بر ویژگیهای فردی نیروی انسانی و عواملی که محیط عملیاتی در افراد ایجاد می کند، مواردی دیگری نیز وجود دارد که نشان دهنده انتظارات نیروی انسانی از نهاد عمومی یا نهادهای بالادستی است. آن گونه که از نظرات مشارکت کنندگان در پژوهش استنباط گردید، نیروی انسانی انتظار دارد تا در مواقعی که نوآوری های حسابداری توسط مقامات اجرایی مورد پذیرش قرار می گیرد، هدف از به کارگیری نوآوری به طور کامل برای افراد درگیر تـشریح گردد تا آنها از مزایا و ضرورت به کارگیری نوآوری آگاهی پیدا کنند. از طرف دیگر آنها انتظار دارند تا حمایت همه جانبه مدیران ارشد/نهادهای بالادستی را داشته و مرجع مناسبی برای مطرح کردن مشکلات و دریافت پاسخ برای أنها وجود داشته باشد.

راهبردها: راهبردها و استراتژیها بیانگر این موضوع است که کُنشگران بر اثر موجبات علّی دست به چه راهبردهای رفتاری و تاکتیکهایی میزنند؟ با توجه به پراکندگی این موارد، ما آنها را در سه طبقه انتزاعی یا مقوله فرعی "مرحله طراحی و تدوین نوآوری"، "نکات اجرایی نوآوری" و "نظارت بر اجرای نوآوری" قرار دادهایم که در شکل ۳ قابل مشاهده هستند.



**شیکل ۳.** مدل پارادایمی اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی استخراج شده از دادهها

مرحله طراحی و تدوین نوآوری: به عقیده خبرگان و متخصصان حسابداری بخش عمومی، مهمترین مرحله برای ایجاد و اشاعه نوآوریهای حسابداری بخش عمومی، طراحی و تدوین نوآوری میباشد. آنها بسیار تأکید نمودند که لازم است بیشترین زمان صـرف شـده بـرای اجـرای موفـق یـک نوآوری در این مرحله صورت گیرد. به عقیده آنها در ابتدا باید اهداف بلندمدت برای انجام تغییرات، تعیین و برنامهریزی کلان و صریحی برای رسیدن به این اهداف تهیه گردد. در گام بعدی ضرورت دارد تا با مطالعه منسجم موارد مشابه ضمن افزایش آگاهی، نسبت به تجربه های موفق و ناموفق سایر کشورها نیز شناخت کسب گردد. از دیگر موارد با اهمیت ذکر شده توسط مشارکت کنندگان در پژوهش که لازم است در مراحل ابتدایی به آن توجه شود، دریافت نظرات صاحب نظران و مجريان فعال در بخش عمومی و ایجاد کمیتههای تخصصی در رابطه با نوآوری است. این کار علاوهبر اینکه موجب همافزایمی دانش مرتبط با نوآوری می گردد باعث می شود تا توجه به نکات اجرایی بیشتر شده و نگاه صرفاً تئوریک کاهش یابد.

علاوه بر این، به عقیده مشارکتکنندگان در پژوهش، سادهسازی نوآوری برای درک و به کارگیری آن، شناخت کامل شرایط موجود و عدم ایده آل گرایی، ایجاد زیرساختهای لازم مانند فناوری اطلاعات، دریافت بودجه

کافی، ایجاد راهحلهایی برای برطرف کردن محدودیتهای قانونی احتمالی و سایر مواردی که در شرایط مداخله گر به طور مبسوط تشریح گردید، توجه به پیامدها و نتایج واقعی برای جامعه و درنهایت، اجرای آزمایشی نوآوری و به تبع آن شناخت نقاط ضعف و قوت آن، قبل از اجرای نوآوری شرایط لازم برای ورود به مرحله اجرای نوآوری را فراهم میآورد.

نکات اجرایی نوآوری: با کدگذاری داده های حاصل از مصاحبه و تحلیل آن ها به این نتیجه رسیدیم که پس از انجام اقدامات قبل از اجرا، مواردی همچون زمان بندی مناسب و اجرای واقع بینانه نوآوری، اجرای تدریجی و گام به گام نوآوری، ایجاد تیم رهبری با قدرت کامل برای اجرای نوآوری، در نظر گرفتن ابعاد مختلف اجرا، تأمین و تخصیص اعتبار لازم برای اجرای نوآوری از جمله آموزش و افزایش دانش مجریان، راهبردهایی است که به عقیده مشار کت کنندگان در پژوهش میتواند منجر به تسهیل در اشاعه نوآوری و اجرای با یفیت آن گردد. علاوه براین، مصاحبه شوندگان باور داشتند که تفویض استقلال و اختیار به نهادها و دستگاههای فعال در بخش عمومی و دریافت پاسخگویی از آن ها و همچنین بخش موری و برایی به وجود آمده میتواند در اجرای موفق مشکلات اجرایی به وجود آمده میتواند در اجرای موفق نوآوریها مؤثر باشد.

نظارت بر اجرای نوآوری: آخرین مفاهیم استخراج شده در این پژوهش را بهعنوان راهبردها در مقوله "نظارت بر اجرای نوآوری" قرار دادیم. بسیاری از متخصصان در مصاحبه های خود اذعان داشتند که نبود نظارت مستمر و ضمانت اجرایی برای نوآوری های پیشنهادی باعث می گردد که حتی اجرای نوآوری شروع شود اما در نهایت ادامه پیدا نکرده و به دلیل عدم بررسی و مشخص نشدن دلایل شکست، مدت آن تمدید می گردد یا به طور کلی مشمول مرور زمان و فراموشی می شود. در نتیجه مفاهیم "نظارت و کنترل مستمر اجرای نوآوری"، "توجیه کردن مستمر ضرورت تغییر و ایجاد ضمانت اجرایی برای آن"، "ایجاد شاخصهایی برای ارزیابی اجرای نوآوری"، "تنظیم ساختار نظارتی متناسب یس از اجرای نوآوری" و "بررسی میزان دستیابی به اهداف تعیین شده و دلایل شکست احتمالی" که همه در زیر مجموعه مقوله انتزاعی "نظارت بر اجرای نوآوری" قرار می گیرند، در پیادهسازی کامل و جامع و به سرانجام خوب رسیدن فرآیند اشاعه نوآوری بسیار ضرورت دارند.

پیامدها: هر جا انجام یا عدم انجام عمل/تعامل معینی در پاسخ به امر یا مسئلهای یا به منظور اداره یا حفظ موقعیتی از سوی فرد یا افرادی انتخاب شود، پیامدهایی پدید می آید (اشتراوس و کربین، ۱۳۹۰).

مشارکتکنندگان در پژوهش ذکر نمودند، در صورت اجرای کامل و با کیفیت راهبردها و استراتژیها در شرایط زمینهای موجود و تحت تأثیرات عوامل مداخله گر، نوآوری که نیاز به اجرای آن تحت عوامل علّی احساس شده است، پیادهسازی خواهد گردید و حسابداری بخش عمومی به اهداف از پیش تعیین شده خود دست خواهد یافت. آن ها تأکید نمودند، پذیرش و به کارگیری نوآوری های حسابداری بخش عمومی در صورت پشت سر گذاشتن مراحل اجرایی، منجر به بهبود و ارتقای رتبه اعتباری ایران در فضای بین المللی و افزایش شفافیت مالی و پاسخگویی مالی و عملیاتی می گردد. همچنین طی کردن مراحل اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی با در نظر گرفتن تمام عوامل و شرایط مؤثر بر آن دارای پیامـدهایی ماننـد تنظیـم بودجـه دقیـق و اتخـاذ تصمیمات بھینے براساس آن، ارزیابی دقیق تر عملکرد نهادهای عمومی و دولت، کاهش تقلبات و سوءاستفادههای مالی خواهد گردید و زیرساختهای اطلاعاتی برای هدفگذاری و برنامهریزی جهت دستیابی به آن ها را بهبود بخشيده و ارتقاء خواهد داد.

در کتب و مقالات مختلف معیارهای متفاوتی برای

ارزیابی پژوهشهای کیفی از جمله پژوهشهای مبتنی بر روش تئوری دادهبنیاد ارائه شده است. در این پژوهش برای اعتبار بخشی به مدل و نتایج پژوهش از "زاویهبندی یا مثلثبندی"، "کنترل اعضا" و ارزیابی براساس معیار "مقبولیت" استفاده شده است و تلاش گردید تمام موارد مربوط به این معیارها برآورده شود.

# بحث و نتیجه گیری

یکی از نوآوریهای این پژوهش، روش تئوری دادهبنیاد است و از نکات حائز اهمیت این روش جامعیت و شناسایی جامع عوامل مؤثر در اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی است. در ادبیات داخل و خارج از کشور مدل جامعی که بتواند تمام عوامل تأثیر گذار روی اشاعه نوآوری های حسابداری در بخش عمومی را بررسی کند وجود ندارد. در نتیجه برخی از مؤلفه ها و عوامل تعیین شده که در مدل شکل ۳ معرفی و مورد تأکید قرار گرفته است در تحقیقات و مدل های ارائه شده قبلی وجود ندارد. با این حال در مدل نوآوری های حسابداری در بخش عمومی لادر (۱۹۹۲)، عواملی مانند میزان مشکلات مالی، بحران مالی، استانداردگذاری بیرونی و علاقه و منفعت حرفه تحت عنوان عوامل محرک برای نوآوریهای حسابداری مطرح شدهاند که میتوان آنها را با شرایط علّی بیان شده در پـژوهش حاضـر مقایسه نمود. علاوه بر این، همانند نتایج این پژوهش، آمـوزش و اسـتخدام کارکنان، فرهنـگ اداری، انتظارات ذىنفعان، ويژگىھاى سازمانى، سيستم قانونى، مديران و صلاحیت حسابداران از عواملی میباشند که در مدل نوآوری های حسابداری بخش عمومی لادر جزء عوامل مؤثر در نظر گرفته شدهاند.

همچنین عوامل محیطی مانند تقاضای عمومی مردم، جنبههای قانونی و مقرراتی، عوامل سازمانی مانند میزان منابع در اختیار، درجه ریسک گریزی، انگیزه و پاداش، تضاد منافع، ویژگیهای نوآوری و عوامل شخصی مانند دانش و مهارت شغلی که در پژوهش وریس و همکاران (۲۰۱۴)، بهعنوان عوامل مؤثر بر فرآیند پذیرش و اشاعه نوآوری در بخش ممومی شناخته شدند، در این پژوهش نیز بهعنوان عوامل مؤثر در مقولههای فرعی شرایط مداخله گر شناسایی و معرفی شدند و درنهایت، نتایج پژوهش موکا ساموئل تانجه (۲۰۱۶)، که با در نظر گرفتن استانداردهای بین المللی حسابداری بخش عمومی بهعنوان نوآوری در این بخش با نتایج بهدست آمده از پژوهش حاضر یکسان بوده و در هر دو پژوهش آموزش

مقامات عـالی رتبـه، دانـش و آگـاهی و سـن، روی پـذیرش نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی مؤثر در نظـر گرفتـه شدهاند.

با توجه به موارد فوق و مدل به دست آمده از پژوهش میتوان نتیجه گرفت که با توجه به شرایط محیطی بخش عمومی در ایران و اندازه و حجم فعالیتهای موجود در ایب بخش و همچنین عدمموفقیتهای سالهای اخیر در ایجاد تغییر در حسابداری بخش عمومی، ضرورت دارد تا ضمن با اهمیت شمردن عوامل مؤثر بر اشاعه نوآوری در بخش عمومی، در ایجاد هر برنامه و دستورالعملی به این عوامل توجه گردد و این نکته مورد نظر قرار گیرد که اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی ماهیتی پیچیده و چندوجهی دارد.

## پیشنهادات

براساس یافتههای حاصل از پژوهش و با توجه به مقولههای شناسایی شده و شرایط علّی، مداخله گر، زمینهای و راهبردهای بهدست، برخی از پیشنهادهای کاربردی پژوهش به شرح زیر میباشند:

دانشگاهها و مراکز علمی: آموزش حسابداری بخش عمومی و ایجاد رشته تخصصی در دانشگاهها، برقراری ارتباط بیشتر با محیط عملیاتی بخش عمومی و ایجاد متون آموزشی متناسب با نیاز، تبدیل به پارادیم پژوهش کردن نوآوریهای حسابداری در این بخش، برگزاری همایشها و ایجاد رسانههای تخصصی در این رابطه.

**قانون گذاران:** حمایت قوانین بالادستی از اجرای نوآوری، تنقیح قوانین و مقررات موجود در بخش عمومی، ایجاد هماهنگیهای لازم بین نهادهای قانون گذار، نهادهای عملیاتی و نهادهای نظارتی، مشروعیت بخشیدن به نهادهای متولّی نوآوری و نظارت بر آنها.

سیاست گذاران حسابداری در بخش عمومی: ایجاد زیرساختهای لازم قبل از اجرای نوآوری، توجه به نیازها و فعالیتهای متفاوت نهادهای عمومی، توجه به ویژگیهای نوآوری از جمله سادهسازی آن، اجرای آزمایشی نوآوری، ایجاد شاخصهایی برای ارزیابی اجرای نوآوری.

**نهادهای عمومی و دستگاههای اجرایی:** آموزش مـستمر

نیروهای انسانی و ایجاد انگیزههای مالی و غیرمالی، تغییر نگرش موجود در نهاد یا دستگاه مربوطه نسبت به نوآوری، تشریح کامل هدف از اجرای نوآوری و رفع هرگونه ابهام، حمایت کامل از ذیحسابان یا مدیران مالی و کارمندان فعال در بخش مالی، به کارگیری از مشاوران متخصص جهت پاسخگویی به سؤالات کارکنان.

همچنین مدل پارادایمی پدیدار شده از این پژوهش در رابطه با اشاعه نوآوریهای حسابداری در بخش عمومی و عوامل مؤثر بر آن میتواند در پرداختن عمیقتر به این مفهوم در پژوهشهای آتی نقش داشته باشد. بدین این منظور پیشنهاد میگردد:

اولاً، در تحقیقاتی جداگانه صحت چالشهای یافت شده در مصاحبهها به دقت بررسی شده و راهکارهای مناسب یافت شود.

ثانیاً، تحقیقاتی جداگانه با استفاده از تئوری دادهبنیاد در خصوص عوامل انسانی، آموزش، ویژگیهای پذیرنده و سایر عوامل بسیار مهم صورت پذیرد و در رابطه با آنها مدل پارادایمی تهیه شود.

ثالثاً، در رابطه با مفاهیم شناسایی شده، تحقیقات کمّی مناسبی صورت گیرد تا نتایج بهدست آمده از آنها و میزان اهمیت هر یک از این مفاهیم با مدل ارایه در ایـن پژوهـش مقایسه گردد.

## منابع

- ابوالمعالی، خدیجه. (۱۳۹۱). پژوهش کیفی: /ز نظریه تا عمل (چاپ اول). تهران: نشر علم.
- اشترواس، انسلم و کربین، جولیت. (۱۳۹۰). مبانی پژوهش کیفی: فنون و مراحل تولید نظریه زمینه/ی (چاپ اول).
   ترجمه: ابراهیم افشار، تهران: نشر نی.
- فراستخواه، مقصود. (۱۳۹۵). روش پژوهش کیفی در علوم
  اجتماعی با تأکید بر نظریه برپایه (چاپ دوم). تهران: نـشر
  آگاه.
- Christensen, M. (2002). "Accrual Accounting in the Public Sector: the Case of the New South Wales Government". Accounting History, (7)2, 93-124.
- Creswell, J. (2005). Research design: qualitative and quantitative approaches (2<sup>nd</sup> edition). Thousand Oaks, California.

- Cucciniello, M. & Nasi, G. (2015). Determinante and Barriers of Adoption, Diffusion and Upscaling of ICT-driven Social Innovation in the Public Sector: A Systemativ Review. *LIPSE project*, Università Commerciale Luigi Bocconi, Milan: Italy.
- Godfrey, A.D., Devlin, P.J. & Merrouche, C. (2001). A Diffusion-Contingency Model for Government Accounting Innovations. *International Comparative Issues in Government Accounting*, 279-296.
- Luder, K. (1992). A Contingency Model of Governmental Accounting Innovations in the Politica Administrative Environment. *Research in Governmental* and Non-profit Accounting, (7), 99-127.
- Tanjeh, M. (2016). Factors Influencing the Acceptance of International Public Sector Accounting Standards in Cameroon. *Accounting and Finance Research*, (5)2.
- Upping, P. & Oliver, J. (2011). Accounting Change Model for the Public Sector: Adapting Luders Model

for Developing Countries. *International Review of Business Research Papers*, (7)1, 364-380.

- Oliorilanto, R.H. (2008). Contingency Factors Affecting the Adoption of Accrual Accounting in Malagasy Municipalities. *International Journal* on Governmental Financial Management, (8)1, 37-50.
- Ouda, H.A.G. (2010). A Prescriptive Model of the Transition to Accrual Accounting in Central Government. *International Journal of Governmental Financial Management*, 1.
- Pallot, J. (1995). Contextual Variables Underlying Innovation in National Budgeting, *Accounting and Auditing: the Case of New Zealand*, Presented at the Vth CIGAR Conference, Paris.
- Veries, H., Bekkers, V. & Tummers, L. (2014). Innovation in the Public Sector: A Systematic Review and Future Research Agenda. *EGPA Conference*, Erasmus University Rotterdam.